

—AXCEL FUTURE

---

ÅRSSKRIFT 2021 / 2022



# INDHOLD

---

Forord .....	3
Axcelfutures samarbejdspartnere .....	6
Arbejdsområder .....	8
Globalisering .....	10
Klima og landbrug .....	13
Investeringer og velstand .....	19
Diversitet .....	21
Organisation og bestyrelse .....	25

# KLIMA, KINA, KVINDER - OG UDENLANDSK ARBEJDSKRAFT

Det seneste år har været begivenhedsrigt for Axcelfuture. Vi har indgået nye partnerskaber på væsentlige områder, som har styrket vores muligheder for at præge debatten om erhvervslivets udvikling og rammer. Og vi har udviklet vores organisation, så vi effektivt kan løse en bred palette af opgaver.

Axcelfuture udsprang i sin tid af visionen om at gøre Danmark til et endnu bedre sted at investere. Det er en bred dagsorden, og vi må koncentrere kræfterne om de områder, hvor vi kan gøre den største forskel. Det seneste år har vores fokus navnlig været på følgende områder:



*Klima, energi og landbrug*



*Udenlandsk arbejdskraft*



*Kinas betydning for dansk erhvervsliv*



*Diversitet i erhvervslivet*

På klima- og energiområdet har Axcelfuture to hovedspor. Det ene er vores partnerskab om CO2-fangst – den såkaldte CCS-Alliance, som vi har indgået med DI Energi, Danske Rederier, Dansk Fjernvarme, Dansk Offshore og Dansk Metal. 50 virksomheder fra hele værdikæden deltager i arbejdet, og aktivitetsniveauet er højt med både seminarer og specifikke workshops på udvalgte områder.

I det andet spor arbejder vi med rammerne for produktionen af grøn energi, og her har vi etableret et tungt netværk af investorer, udviklere, rådgivere og myndigheder. I 2022 har vi publiceret analyser og forslag om, hvordan vi smidiggør myndighedsbehandlingen af VE-ansøgninger, om forsyningsikkerhed i elproduktionen, og om hvordan vi hurtigst muligt kan etablere op til 35GW havvind i den danske havsokkel inden 2050. Nøglebudskaberne fra vores arbejde viderefremmes til relevante beslutningstagere via direkte kontakt, via arbejdsseminarer og ved medieomtaler.





Udenlandsk arbejdskraft er anden vigtig dagsorden for Axcelfuture. De senere års erfaringer viser, at Danmark er dybt afhængig af at kunne tiltrække arbejdskraft inden for nærmest alle sektorer, men desværre har debatten om, hvordan vi øger tilgangen, været præget af polarisering og et forkert fokus på, hvad der hjælper os bedst. Det gælder eksempelvis diskussionen om beløbsgrænsen, der har udviklet sig til et ideologisk spørgsmål, men som ikke kan levere ret meget ekstra arbejdskraft. Axcelfuture har i tæt samarbejde med progressive virksomheder og organisationer udviklet et sæt forslag, der helt anderledes vil kunne bane vejen for et større arbejdsudbud.

Krigen i Ukraine har i afgørende grad sat sine spor i danske virksomheder og har lært os en lektie om, at politik og forretning ikke kan skilles ad. Danske virksomheder har skulle agere i et farligt minifelt, hvor omdømme, økonomi og sikkerhedspolitik er blevet filtret grundigt sammen. Selvom Rusland kun har begrænset betydning for dansk økonomi, skal vi være opmærksomme på, at noget tilsvarende kan ske, hvis kineserne gør alvor af truslen om at annektere Taiwan. Skulle verdenssamfundet vælge at agere på samme måde overfor Kina, som man har gjort overfor Rusland, får vi en tilbagerulning af globaliseringen, som vil være uden sidestykke. Verdenshandlen vil falde, og vi vil opleve massive tab i forhold til de investeringer, som danske

virksomheder har foretaget i Kina over en årrække. Vi må håbe det ikke sker – men virksomhederne skal være langt bedre forberedt, end vi har set i forhold til Ruslands invasion af Ukraine.

Diversitet på arbejdsmarkedet er et af Axcelfutures langsigtede indsatsområder, fordi vi kan gøre en særlig indsats for at skubbe udviklingen i den rigtige retning gennem vores adgang til beslutningstagere i dansk erhvervsliv. Vi startede i 2019, og har siden kortlagt udfordringerne ud fra forskellige vinkler. Vi har desværre et meget stort forbedringspotentiale – både hvad angår kvinder i ledelse og i bestyrelser. I øjeblikket fokuserer vi på området gennem vores samarbejde med PwC, men vi har også gennemført analyser i samarbejde med Bestyrelsesforeningen og Dansk Erhverv. I vores kommende analyse vil vi sætte et særligt fokus på unges uddannelsesvalg. Også på dette område skal der nemlig arbejdes for mere diversitet. Mere om det i september 2022.



*Joachim Sperling*  
Direktør









# AXCELFUTURES SAMARBEJDSPARTNERE

---

Axcelfuture indgår i partnerskaber med virksomheder og organisationer inden for vores fokusområder. Vi har bl.a. fået støtte af følgende samarbejdspartnere:





”Axcelfuture er *erhvervslivets tænketank* og arbejder for at fremme et *sundt investeringsklima*, fordi investeringer understøtter *teknologisk udvikling, jobskabelse* og *bæredygtig økonomisk vækst* til gavn for det danske samfund”

## ARBEJDSOMRÅDER I 2021/2022

---



Globalisering



Klima og landbrug



Investeringer



Diversitet



Velstand



Offentlig-privat partnerskab

Vi skal forbedre  
rammevilkår

Vores analyser  
skal være unikke  
og originale

Vi skal skabe  
værdi for  
samfundet



# OVERBLIK OVER ÅRETS UDGIVELSER

---



7 analyser og 5 debatindlæg om globalisering



11 analyser og 4 debatindlæg om klima og landbrug



4 analyser og 2 debatindlæg om velstand



1 analyse og 1 debatindlæg om diversitet

Tryk på  
linket for at  
læse mere

# GLOBALISERING

---





# PARTNERSKAB FOR BÆREDYGTIG GLOBALISERING

I sommeren 2019, samlede Axcelfuture en koalition af personer, virksomheder og organisationer for at fremme den bæredygtige globalisering, i en periode på 3 år. Partnerskabet har bidraget til samfundsdebatten, ved at sætte globaliseringen i et bæredygtigt perspektiv.

Partnerskabet har i løbet af perioden udgivet:

- Vurderinger af globaliseringen inden for emner som handel, investering, arbejdskraft og global bæredygtig udvikling
- Vurderinger af udviklingen i dansk økonomi inden for disse emner
- Analyser af samspillet mellem globalisering og klima
- Formidling af fordele og ulemper ved globalisering for dansk økonomi og samfund

Vi holder fast:

Senere i 2022 vil præsentere forslag til hvordan Danmark kan tiltrække flere internationale talenter.

Seneste udgivelser indenfor partnerskabet



**Globale handelsstrømme vender tilbage til normalen efter Corona**  
[Analyse \(bragt i Børsen\)](#) - 29. april 2022

**Lav effekt på arbejdsudbud og minimal risiko for lønpres ved lavere beløbsgrænse**  
[Analyse \(bragt i Børsen\)](#) - 22. februar 2022



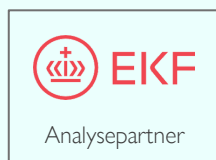
**Langt færre udlændinge på beløbsordningen efter Coronakrisen**  
[Analyse \(bragt i Jyllands-Posten\)](#) - 12. januar 2022



**Kæmper globaliseringen sig også ud af Coronakrisen?**  
[Analyse \(bragt i Børsen\)](#) - 20. oktober 2022



Partnerskabet bestod af en koalition af 10 deltagere, herunder:



Claus Grube  
Tidl. ambassadør og Senior  
Fellow i Axcelfuture

DSV PANDORA

GRUNDFOS

CARISBERGFONDET



AXCEL FUTURE

Danske Rederier

# EKSEMPLER PÅ UDGIVELSER

---



## Europæisk solidaritetsforpligtelse kan sende dansk gas til Tyskland

[Notat](#) - 8. april 2022

Den 6. marts 2022 blev der indgået et nationalt kompromis om dansk sikkerhedspolitik, hvor det blev besluttet at Danmark skulle gøre sig uafhængig af russisk gas. Dette kompromis var kilde til kortsigtet usikkerhed om de danske produktionsomkostninger i gasafhængige virksomheder og skabte incitament til omstilling af energikilder – både fossile og grønne alternativer. Axcelfutures notat gav et overblik over de mest sårbare ved en egentlig gaskrise.



## Ukrainske flygtninge strømmer til Danmark – Hvad kan vi lære af Syrienskrisen ift. integration på arbejdsmarkedet?

[Analyse \(bragt i Børsen\)](#) – 30. marts 2022

I en kort analyse så Axcelfuture på syrers og ukraineres rolle på det danske arbejdsmarked for at vurdere, hvor meget vi kan lære af ”flygtningekrisen” i 2015 ift. at hjælpe de ukrainske flygtninge ind på det danske arbejdsmarked og derigennem skabe en bedre hverdag for dem, mens de er i Danmark.



## Amazon i Norden: Sådan skaber vi lige konkurrence.

[Analyse \(bragt i Berlingske\)](#) – 16. december 2021

E-handlen er blevet en afgørende faktor i dansk erhvervsliv, både hvad angår Business-to-Consumer (B2C) handlen men også Business-to-Business (B2B) handlen. Som følge af nedlukningerne under Coronakrisen er forbrugerne blevet mere e-handelsparate, hvilket har åbnet op for muligheder for virksomheder som Amazon. Axcelfuture adresserede de udfordringer disse muligheder medfører og kommer med anbefalinger til hvordan man sikrer lige konkurrence på markedet for e-handel.



# KLIMA OG LANDBRUG

---

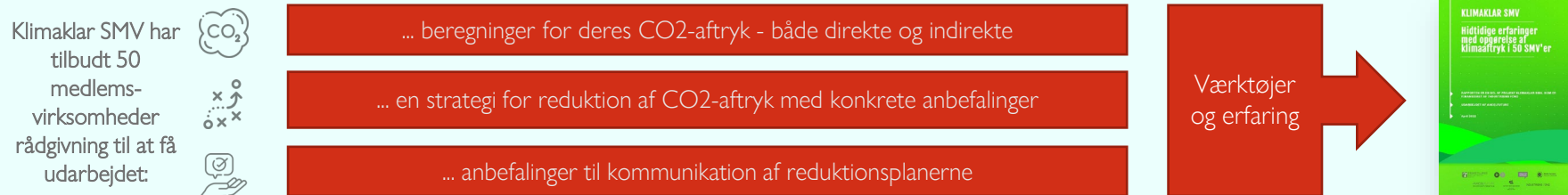


# AXCELFUTURE DELTOG I KLIMAKLAR SMV

Axcelfuture blev i februar 2021 inviteret med i projektet for Klimaklar SMV som analysepartner. Partnerskabet har til formål at hjælpe små og mellemstore virksomheder med at imødekomme fremtidige krav fra kunder, leverandører, investorer og andre interessenter i forhold til den grønne omstilling og ikke mindst reduktion af CO<sub>2</sub>.

Gennem 50 rådgivningsforløb har projektet givet små og mellemstore virksomheder i den danske fremstillingsindustri konkret erfaring med klimaopgørelse.

Som en del af samarbejdet har Axcelfuture udarbejdet en erfaringsrapport der, på baggrund af de individuelle forløb, sætter fokus på hvordan SMV'er gennem klimarapportering kan styrke eller fastholde deres position i andre virksomheders værdikæder. Rapporten spiller en afgørende rolle i projektet, da den udbreder de individuelle forløbs resultater og erfaringerne, så andre fremstillingsvirksomheder har konkrete tiltag, de kan tage udgangspunkt i, når de laver klimarapportering. Axcelfuture vil også fremover beskæftige sig med området i samarbejde med DI og Industriens Fond.



Projektet består af en koalition af personer, virksomheder og organisationer herunder:



AXCELFUTURE :INDUSTRIENS FOND



Global Compact  
Network Denmark



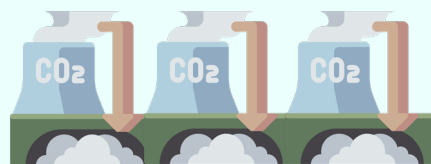


# PARTNERSKAB FOR CO2-FANGST OG LAGRING – CCS ALLIANCEN



For at Danmark kan nå sine klimamål, vil der være behov for at lagre store mængder CO<sub>2</sub> i den danske undergrund. CO<sub>2</sub>-fangst har en enestående mulighed for at sikre Danmarks reduktionsmålsætning. Det vil i de kommende år gøre CO<sub>2</sub>-fangst til et stort aktivitetsområde i Danmark og andre lande.

Axcelfuture er gået sammen med Dansk Industri, Dansk Fjernvarme, Offshore Danmark, Danske Rederier og Dansk Metal og har etableret CCS-alliancen.



CCS alliancen leverer analyser og oplæg til de mange virksomheder, som har interesser i området. Der holdes fire årlige møder, og virksomhederne inddrages aktivt i arbejdet. Aktiviteterne og drøftelser i partnerskabet er fortrolige, men partnerskabet vil også afholde offentlige aktiviteter – eksempelvis i form af seminarer og via en aktiv medieprofil.

## Målet med partnerskabet er

... at sikre, at lagring, transport og fangst af CO<sub>2</sub> bliver en dansk erhvervs- og eksportsucces

## Dette skal opfyldes ved

... at give deltagerne opdateret viden, skabe og styrke relationer, sikre en tæt dialog mellem interessenter og ved at følge udviklingen tæt

Partnerskabet har 48 medlemmer i form af organisationer, foreninger, virksomheder og myndigheder, hvori hele værdikæden er samlet  
Styregruppen består af:

AXCEL FUTURE



Danske Rederier

DANSK METAL

DANSK FJERNVARME

DANSK OFFSHORE

# PARTNERSKAB FOR GRØN ENERGIPRODUKTION

Axcelfuture samler prominente aktører inden for grøn omstilling i et partnerskab om grøn energiproduktion. Partnerskabet bidrager med analyser og notater, der kaster lys over muligheder og barrierer indenfor VE og PtX.

## Partnerskabet vil:

- **Styrke** danske virksomheders position på VE- og PtX-området ved at opdatere deltagerens viden indenfor området
- **Skabe og styrke** relationerne mellem danske aktører i hele værdikæden
- **Følge udviklingen** i rammebetingelserne tæt – herunder rentabiliteten af VE og samspillet med brintstrategien
- Undersøge muligheder for at etablere **OPP-løsninger** i samspil med institutionelle investorer
- **Sikre tæt dialog** med de ansvarlige myndigheder i form af Klimaministeriet, Energistyrelsen, Energinet, Erhvervsministeriet, EKF mv

## Partnerskabet tilbyder:



Konkrete analyser og vurderinger af markeds- og teknologiudvikling



Oplæg fra førende forskere og eksperter



Modeller for finansiering i samspil med institutionelle investorer



Adgang til at drøfte og påvirke embedsværkets initiativer på området

## Eksempler på udgivelser:

[Rapport](#) omhandlende den danske VE-forvaltningsreform

Maj 2022



[Rapport](#) omhandlende Danmarks forsyningsikkerhed

Marts 2022



[Rapport](#) omhandlende Danmarks brint- og PtX strategi

Oktober 2021



Partnerskabet består af en koalition af virksomheder og organisationer, herunder:



AXCEL FUTURE

Ørsted

KROMANN  
REUMERT



TOPSOE

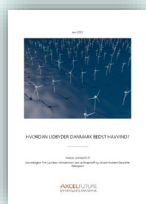
ENERGINET

CIP

Copenhagen Infrastructure Partners



# EKSEMPLER PÅ UDGIVELSER



## Hvordan udbyder Danmark bedst havvind?

Rapport ([bragt i Finans](#)) – 8. juni 2022

Tidligere tiders udbygning af vindkraft i Danmark har været et spil om subsidier. Fremover skal skatteyderne have gavn af, at efterspørgslen efter grøn strøm stiger, og at tekniske fremskridt gør vindmøleparker billigere. For at nå de nye EU-mål i 2050, skal Danmark fremadrettet opsætte 1,5 GW årligt. Axcelfuture præsenterede i en analyse anbefalinger til, hvordan de politiske beslutningstagere kan sikre, at Danmark bedst udbyder havvind.



## Prismekanismer på landbrugets biologiske drivhusgasudledninger i andre lande

Analyse ([bragt i AgriWatch](#)) - 1. marts 2022

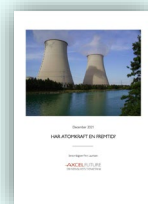
At reducere CO<sub>2</sub>-udledninger er en skræmmende opgave i landbrugssektoren, både indenlandsk og udenlandsk, men landbrugets bidrag er afgørende for den grønne omstilling. For at inspirere politikere, der ønsker at reducere CO<sub>2</sub>-udledninger, uden at reducere landbrugsproduktionen betydeligt, lavede Axcelfuture en global sammenligning af prismekanismer på landbrugets biologiske udledninger.



## Hvor mangler der ladestandere i Danmark?

Analyse ([bragt i Avisen Danmark](#)) – 13. februar 2022

Den offentlige danske ladeinfrastruktur kan ikke følge med det stabilt høje nyvognssalg, hvor elbiler og pluginhybrider udgør over 30%. Hvis målet om 1 mio. el- og hybridbiler i 2030 skal nås, er det afgørende, at udrulningen af offentlige ladestandere intensiveres og sker før salget af elbiler. Axcelfuture har udviklet en model, der kårer Frederiksberg som den bedste kommune.



## Har atomkraft en fremtid?

Rapport ([bragt i Politiken](#)) – 3. januar 2022

I de senere år er diskussioner om atomkraftens mulige fremtid blusset op igen. Årsagen hertil er især, at forbrugere og virksomheder i mange lande oplever kraftigt varierende energipriser i takt med forskydninger i efterspørgslen og i produktionen af sol- og vindenergi, bl.a. som følge af skiftende vejr. I denne rapport vurderede Axcelfuture, at der fortsat - internationalt - er behov for atomkraft.



## Den Europæiske Energikrimi - Var det vejret, putins, den grønne omstilling eller A-kraftens skyld?

Debat ([bragt i Børsen](#)) – 27. september 2021

Debatindlæg af Finn Lauritzen i Børsen. Efteråret bragte på høje priser på sort energi og stigende kvotepriser. I samspil med den lave rente bidrager de højere priser til at grønne energiprojekter bliver mere rentable.



## Hurra for de stigende energipriser – det fremme de grønne teknologier

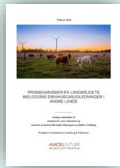
Debat ([bragt i Børsen](#)) – 27. september 2021

Debatindlæg af Finn Lauritzen i Børsen. Efteråret bragte på høje priser på sort energi og stigende kvotepriser. I samspil med den lave rente bidrager de højere priser til at grønne energiprojekter bliver mere rentable.

# LANDBRUG

---

Eksempler på udgivelser omhandlende landbrug:



## Prismekanismer på landbrugets biologiske drivhusgasudledninger i andre lande

[Rapport \(bragt i AgriWatch\)](#) – 1. marts 2022

For at forstå, hvorfor ingen lande endnu har indført prismekanismer på landbrugets biologiske udledninger, har Axcelfuture gennemført grundige studier af de faglige debatter i New Zealand, Irland, Holland, Tyskland og Sverige. I dette notat præsenteres argumenterne for og imod CO<sub>2</sub>e-afgifter på biologiske udledninger.



## Effekten på landbrugets driftsresultat af en CO<sub>2</sub>-reduktion på 5 mio. tons

[Rapport \(bragt i AgriWatch\)](#) – 16. september 2021

Regeringens landbrugsudspil lægger op til, at der skal reduceres 7 mio. tons CO<sub>2</sub>e på landbrugsområdet. I udspillet gør regeringen rede for, hvordan ca. 2 ud af de 7 mio. tons CO<sub>2</sub>e skal reduceres. I denne analyse ser vi på de umiddelbare effekter på landbrugets driftsresultater, hvis landbruget selv skal afholde omstillingsomkostningerne.

---

Behovet for en jordreform:

Yderligere 5 mio. tons CO<sub>2</sub>-reduktion er krævet inden 2030, og her spiller landbruget en stor rolle. For en branche, hvor EU-støtte og indtjening er en og samme, er erhvervets fremtid udfordret på mange punkter. Indførelsen af en CO<sub>2</sub>e-beskatning og en reform af jordbruget kræver derfor grundig overvejelse.

Axcelfuture vil i det kommende år arbejde for, at der gennemføres en reform i landbruget med udgangspunkt i ID15-områderne i jordbruget, der kræver, at vandmiljø og klima tænkes sammen, baseret på tankerne om multifunktionel jordfordeling, der på sigt kan bane vejen for et stærkere erhverv. Axcelutures direktør, Joachim Sperling, holdt i maj måned oplæg om netop dette ved [Realdania's Landbrugsforum](#) og ved Landbrug & Fødevarers Sektion For Større Jordbrug i marts måned deltog han i et [paneldebat om fremtidens landbrugserhverv](#).





# INVESTERINGER OG VELSTAND



The background screen displays the following data:

Index	Value	Change
3070,79	-0,84%	-0,79%
1370,04	-1,82%	-1,41%
10181,04	-1,40%	-1,36%
16666,05	-0,84%	-0,81%
VVK	15,32	0,10 0,66%
SP500	2075,81	-19,34 -0,92%
OMX Copenhagen 20	1.007,31	5,90 0,59%

The foreground shows two men in suits standing behind a podium with a microphone. A sign on the podium partially reads "CEL FU".



# EKSEMPLER PÅ UDGIVELSER UNDER INVESTERINGER OG VELSTAND



## Er tiden kommet til at sælge statens SAS-aktier?

[Analyse \(bragt i Børsen\)](#) – 26. maj 2022

Coronakrisen var særlig hård ved luftfarten, da mange lande indførte rejserestriktioner, turisterne blev hjemme, og forretningsmøderne blev afholdt virtuelt. Krisen medførte et akut kapitalbehov i SAS som den danske stat valgte at imødekomme ved at hæve deres ejerandel fra knap 15 pct. til nu knap 22 pct. I denne analyse præsenterede Axcelfuture ejerskabets fordele og ulemper og opfordrede den danske stat til kraftigt at genoverveje ejerskabet af SAS.



## Lavere beløbsgrænse er hverken mirakelkur eller løntrykkeri – men en god hjælp til virksomhederne

[Kommentar \(bragt i Børsen\)](#) – 23. februar 2022

Kommentar af Jens Hjarsbech i Børsen. Manglen på arbejdskraft har forstærket fokuset på udenlandsk arbejdskraft og den såkaldte beløbsordning. Debatten går på om man skal sænke beløbsordningen for at skaffe mere arbejdskraft. Nogle mener at det vil kunne give underværker, mens andre mener, det vil føre til løntrykkeri, som svækker de svageste grupper på arbejdsmarkedet.



## Den Europæiske energikrimi – Var det vejrets, Putins, den grønne omstilling eller A-kraftens skyld?

[Analyse \(bragt i Berlingske\)](#) 10. november 2021

I løbet af 2021 blev europæerne mødt af en firedobling af prisen på naturgas, der sammen med olie er en af de vigtigste energikilder i EU. Axcelfuture gik i denne analyse i dybden med hvilke faktorer der kunne forklare den stigende pris på naturgas.



# DIVERSITET





# EKSEMPLER PÅ UDGIVELSER

---



## **PwC & Axcelfuture: Kønsdiversitet i dansk erhvervsliv**

*Rapport (bragt i CXO magasinet) – September 2021*

Der mangler ligestilling mellem kønnene i Danmark. Ifølge en rapport fra World Economic Forum (WEF) kommer Danmark ind på en 29. plads når det kommer til ligestilling mellem kønnene. Hvert år går Axcelfuture sammen med PwC og giver en status på kønsdiversiteten i det danske erhvervsliv. Den seneste undersøgelse viser, at danske erhvervsledere ser klare fordele ved større kønsdiversitet i erhvervslivet, og at der generelt er opbakning til brug af måltal. Der er dog behov for, at flere sætter ambitiøse måltal og får klare handlingsplaner for en øget kønsdiversitet i erhvervslivet.



## **Erhvervslivets tænketank: Det går for langsomt med at skabe ligestilling i bestyrelseslokalerne – kom bare med kvoterne nu**

*Debat (bragt i Børsen) – Marts 2022*

Debatindlæg af Joachim Sperling i Børsen. Der er fortsat stor forskel på kvinder og mænds karriere og position i dansk erhvervsliv. Der er godt nok snart 40 pct. kvinder i de store C25-selskabers bestyrelser, men i direktionerne er vi langt under. Uden for C25 er andelen også kun lige over 20 pct. og udviklingen har brug for et skub, men en kvoteordning med et krav om 40 pct. kvinder er dog svær at gennemføre i et hug.

# UDVALGTE ARRANGEMENTER



## MORNING BRIEF: SÅDAN GØR VI BRINT OG PTX TIL EN GOD INVESTERING

Der udestår betydelige tiltag for at nå Danmarks klimamålsætning om en 70 pct.-reduktion i 2030. Torsdag den 18. oktober 2021 inviterede Axcelfuture og PensionDanmark til morgenbrief hos PensionDanmark. Til arrangementet gennemgik Lars Barfoed, senior fellow hos Axcelfuture, anbefalinger til, hvordan Danmark får sat skub i produktion og anvendelse af brint og andre e-fuels i Danmark. Axcelfuture der havde udarbejdet en rapport i anledning af arrangementet.

## MORGENMØDE: GRØN OMSTILLING OG HØJE ENERGIPRISER - HAR VI STYR PÅ FORSYNINGSSIKKERHEDEN?

De store og pludselige energiprisstigninger i efteråret og Ruslands krig mod Ukraine har aktualiseret spørgsmålet om forsyningssikkerheden på energiområdet. Onsdag den 16. marts 2022 inviterede Axcelfuture til morgenmøde for at drøfte den danske energiforsyningssikkerhed. Debatten kom omkring følsomheden ved fremtidens energipriser, opvarmning af København i 2035, samt biomassens rolle i målet om at sikre den danske forsyningssikkerhed. I anledning af arrangementet havde Axcelfuture udarbejdet en rapport, der undersøger Danmarks energiforsyningssikkerhed.



## SEMINAR: FRI AF FOSSIL ENERGI - SÅDAN KAN DANMARK HURTIGERE BIDRAGE TIL ETABLERING AF 150GW HAVVIND INDEN 2050

Europa skal være selvforsynende med grøn energi, og her vil vindparker og energiøer i Nordsøen komme til at spille en afgørende rolle, fordi de kan producere store mængder grøn strøm og brint, uden at forstyrre mennesker og miljø. Danmark har allerede besluttet at etablere to energiøer i henholdsvis Nordsøen og på Bornholm. Øerne er kritisk infrastruktur, hvilket gør det nødvendigt med et omfattende og detaljeret udbudsmateriale, der først vil være klar sent i 2023. Herfra vil det tage 10 år at få bygget øerne færdigt. Axcelfuture inviterede til et seminar den 7. juni 2022 for at diskutere netop denne udfordring. I forbindelse med arrangementet udkom Axcelfuture med en rapport om, hvordan Danmark bedst udbyder havvind.

## FAKTA OM AXCELFUTURE

---

1. **Selvstændig:** Axcelfuture er stiftet af Axcel og Axcel's medarbejdere men er en selvstændig organisation med egen bestyrelse og økonomi.
2. **Bestyrelse fra erhvervslivet:** Axcelfuture ledes af en bestyrelse fra toppen af dansk erhvervsliv.
3. **Advisory board-model:** Axcelfutures projekter er forankret i advisory boards med en bred sammensætning fra erhvervslivet, samfundet og eksperter på tværs af interesser.
4. **Evidens- og databaseret:** Axcelfutures anbefalinger er baseret på fakta og forskningsmæssig evidens.
5. **Fokuseret:** Axcelfuture satser på projekter med stor relevans for erhvervslivet og følger løbende op på sine anbefalinger og analyser.



# LILLE ORGANISATION – STOR ANALYTISK KRAFT

---



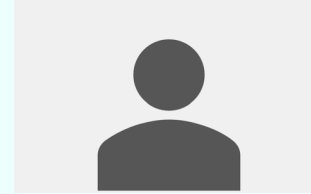
Direktør  
Joachim Sperling



Cheføkonom  
Jens Hjarsbech



Seniorrådgiver  
Finn Lauritzen



Klimaøkonom  
Ny klimaøkonom tiltræder  
1/9/2022



Research Assistant  
Anna Poulsen



Research Assistant  
Benedikte Østergaard



Junior Analyst  
Malthe Vindbjerg

## Senior Fellows

---



**Claus Grube**  
Tidligere ambassadør i  
London og EU,  
tidligere  
departementschef i  
Udenrigsministeriet



**Lars Barfoed**  
Tidligere minister og  
formand for Energinet.  
Nuværende  
næstformand for By og  
Havn mv.

# AXCELFUTURES BESTYRELSE

---



**Christian Frigast** (*Chairman*)  
Vice Chairman, Axcel  
Advisory Board



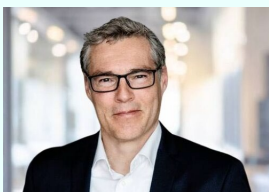
**Lars Munch** (*Vice Chairman*)  
Chairman of the Board, The  
Politiken Foundation mv



**Nana Bule**  
CEO, Microsoft Denmark



**Claus Gregersen**  
CEO, Chr. Augustinus  
Fabrikker A/S



**Jon Johnsen**  
CEO, PKA Pension



**Eivind Kolding**  
Chairman of the Board,  
Danmarks Skibskredit



**Marianne Phillip**  
Partner, Kromann Reumert



**Christian Schmidt-Jacobsen**  
Managing Partner, Axcel



**Peter Schütze**  
Chairman of the Board, DSB,  
Tietgenfonden and Falck





## -AXCELFUTURE

---

Axcelfuture  
Sankt Annæ Plads 10  
1250 København K  
Danmark

[axcelfuture@axcelfuture.dk](mailto:axcelfuture@axcelfuture.dk)  
[axcelfuture.dk](http://axcelfuture.dk)