

**AXCEL**FUTURE

---

ÅRSSKRIFT 2022 / 2023





## ÅRSSKRIFT 2022 / 2023

---

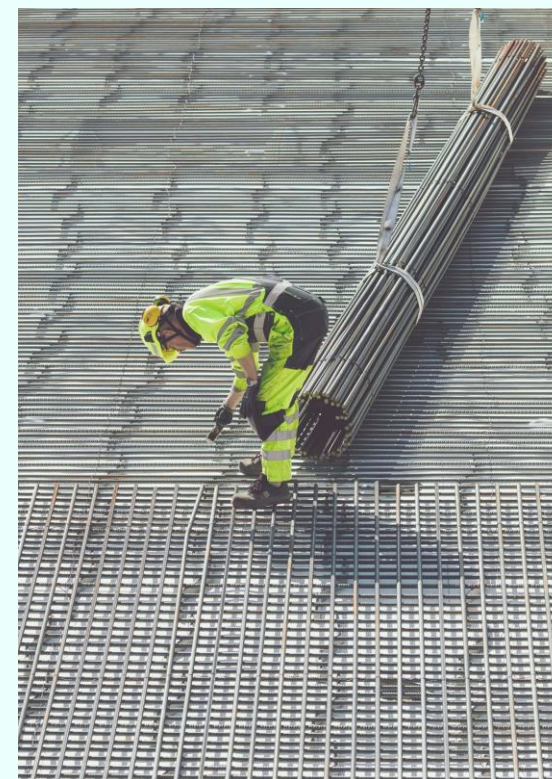
Axcelfuture  
Sankt Annæ Plads 10  
1250 København K  
Danmark

[axcelfuture@axcelfuture.dk](mailto:axcelfuture@axcelfuture.dk)  
[axcelfuture.dk](http://axcelfuture.dk)

# INDHOLD

---

Forord	4
Hvad er Axcelfuture?	6
Axcelfutures samarbejdspartnere	9
Geopolitik og erhvervsudvikling	10
Klima, energi og bæredygtighed	14
Velstand og kvalificeret arbejdskraft	19
Axcelfutures Advisory Boards og ekspertgrupper	24
Nyansættelser	25



# KRIG, KINA OG KLIMA – ÅRET DER GIK 2022 / 2023

---

Axcelfuture har gennem det seneste år etableret sig på områder, som vi forventer vil få stor betydning for danske virksomheder fremover. Vi holder et stærkt fokus på den grønne omstilling, hvor vi er på vej ind i en periode med kraftigt forøgede investeringer. Vi har ofret en del opmærksomhed på de stigende spændinger mellem Kina, USA og EU, og så har vi også set på den ændrede sikkerhedssituation i Europa, som fører til kraftigt forøgede forsvarsbudgetter i stort set alle europæiske lande.

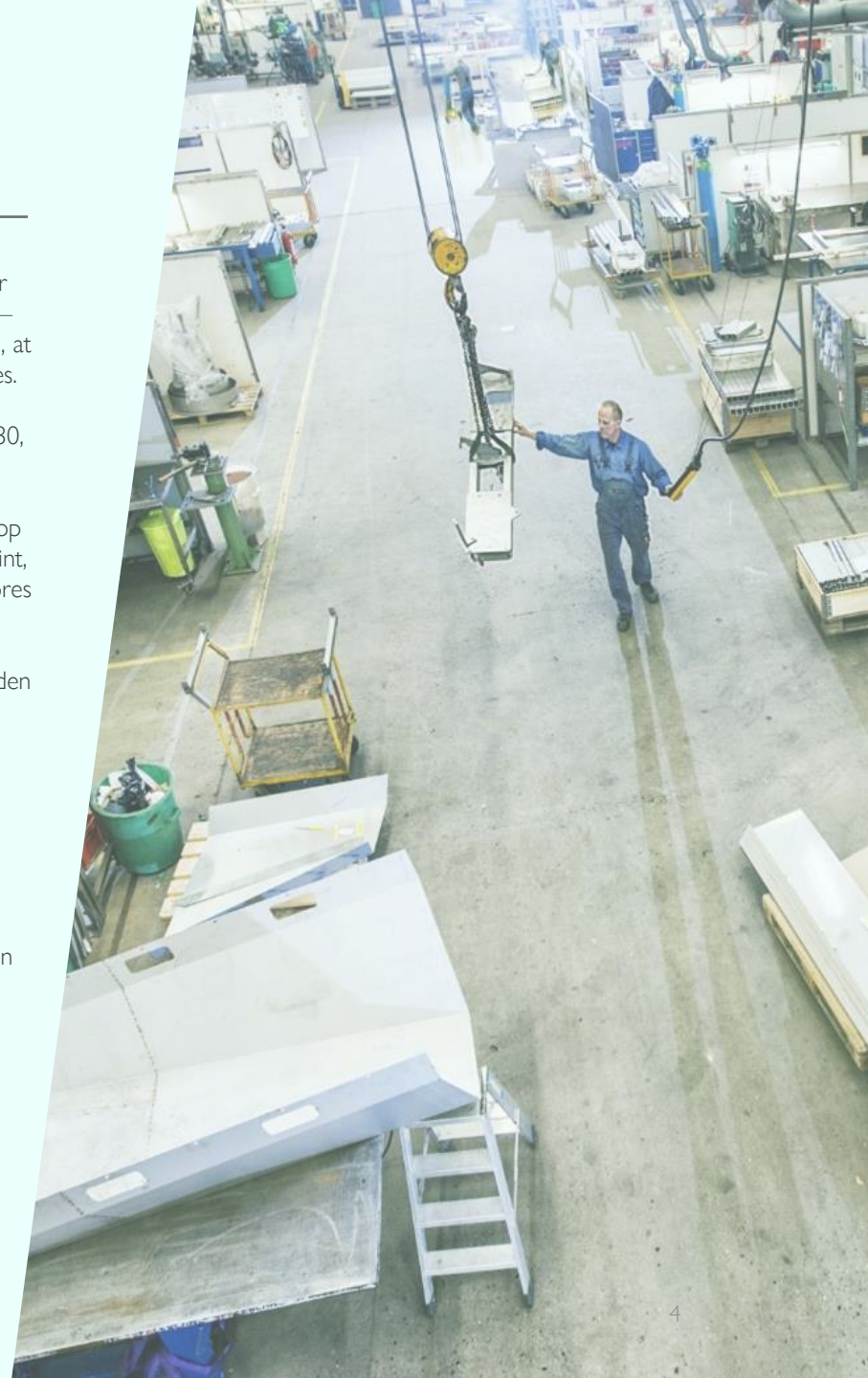
Hvordan går vi i Axcelfuture til disse problemstillinger?

Det gør vi ved at forholde os kritisk til de politiske målsætninger og holde dem op mod, hvad der rent faktisk kan lade sig gøre. Vi vurderer på linje med regeringen, at den grønne omstilling over de næste 10 år vil føre til en kraftig vækst i investeringerne herhjemme, fordi de grønne aktiver er meget kapitalintensive. Udover carbon capture skal der investeres i energiover, elektrolyse til brintproduktion, havvind, solparker, infrastruktur, batterier, biogas og meget andet. Det vil føre til næsten en fordobling i de grønne investeringer over de næste 10 år, hvilket er uhørt i en historisk kontekst. Ikke alle investeringerne vil komme af sig selv, for navnlig de mest risikable vil kræve en eller anden form for offentlig subsidiering. Men den kraftige vækst i de grønne investeringer kræver de rigtige rammer, og de er endnu ikke tilvejebragt på alle områder. Blandt meget andet skal der fortsat ske tilpasninger af tarifmodeller, elnettet skal udbygges, og det skal overvejes, hvordan vi kan opbygge en brintinfrastruktur.

EU's Repower vision om 10 mio. tons egenproduceret brint i 2030 er en vigtig rettesnor for hvor meget brint, vi skal producere i Danmark – og dermed også for mængden af havvindkapacitet. Det er indlysende, at den danske del af Nordsøen er en kæmpe ressource, der skal udnyttes.

Men udfordringen er, at vi i Danmark ikke selv har brug for brint i 2030, og derfor er det afgørende, at der etableres aftaler med aftagerlande som Tyskland og Holland, hvor den potentielle efterspørgsel er langt højere. Men det betyder også, at Danmarks ambition om at etablere op til 20GW ekstra VE kun hænger sammen, hvis der skal produceres brint, for vi vil kun kunne bruge ca. halvdelen af den ekstra VE-kapacitet i vores eget elnet.

Et af de områder, som vi mener er undervurderet i forbindelse med den grønne transition, er batterier. Flere er allerede begyndt at investere i batterier i tilknytning til deres elhandelsforretning, men der er også et meget stort potentiale i boligområder, industri-parker og landbrug. Navnlig er kombinationen af sol, batterier og ladestationer til elbiler meget stærk, og får vi en tilpasning af tarifstrukturen, så man ikke skal betale for både at lade og aflade sit batteri – ja så er businesscasen meget stærk. Som følge af den manglende opmærksomhed på batteriteknologien er Danmark dog langt efter lande som Tyskland, Belgien og England. Det er dog værd at bemærke, at batteriteknologien er "plug and play" fra dag 1, i modsætning til brint produceret ved elektrolyse, som endnu er i udviklingsfasen. Med Axcelfutures og Tietgenfondens store projekt om energilagring vil vi bidrage til at skubbe udviklingen på vej.



## KRIG, KINA OG KLIMA – ÅRET DER GIK 2022 / 2023

---

Vi fortsætter også vores fokus på Carbon Capture gennem vores engagement i CCS-alliancen sammen med DI, Dansk Metal, Dansk Fjernvarme, Danske Rederier og Dansk Offshore. Vi er overbevist om, at CCS er nøglen til at nå Danmarks klimamål, men ambitionen må være mere end det. Vi må og skal kunne vise andre lande, at man kan benytte teknologien til at fremstille klimaneutral cement og til at skabe negative udledninger ved at lagre biogen CO<sub>2</sub>. Hertil kommer, at der er store perspektiver i elektroniske brændsler, der skal tilsættes CO<sub>2</sub>.

En stor del af det teknologiske isenkram, som skal drive den grønne omstilling i Danmark, kan importeres billigt fra Kina. Det gælder alt fra vindteknologi, solpaneler, elektrolyseanlæg og batterier. Det er fristende at kaste sig ud i samarbejder med kinesiske leverandører, men det kommer med en pris. Vi har længe vidst, at en stor del af kinesiske industri kun overlever ved hjælp af massiv statsstøtte, og derfor risikerer vi at skyde os selv i foden, hvis vi køber for mange løsninger i Kina, som på sigt kommer til at udkonkurrere vores egne industrier. Axcelfuture har via sit strategiske samarbejde med DCBF et meget tæt fokus på denne problemstilling, ligesom vi følger de eskalerende spændinger mellem Vesten og Kina og disses betydning for danske virksomheder, der både handler med Kina og USA.

Men dansk erhvervsliv er også udfordret på hjemmebanen. Vi har længe kæmpet med at få flere unge til at vælge en erhvervsuddannelse, og navnlig for at fastholde dem, der rent faktisk vælger en. Begge dele er svært, men Axcelfuture har med støtte fra Augustinus Fabrikker udarbejdet en bred liste af forslag, som er blevet til i tæt dialog med både erhvervsskoler og aftagervirksomheder. Der findes ikke en enkelt løsning - det er mange tiltag, der skal i gang, hvis det skal lykkes.

En anden stor udfordring for erhvervslivet er adgangen til højtuddannet arbejdskraft. Axcelfuture har tidligere bidraget til udviklingen med vores projekt om København som finansielt centrum tilbage i 2017. I dag har globale banker som JP Morgan, Goldman Sachs, Morgan Stanley og BNP Paribas etableret sig med et betragteligt footprint. Vi tror dog, potentialet er langt større, hvis vi tilpasser nogle af de alt for restriktive regler, der gør det svært for ikke-EU-borgere og deres familier at bo og arbejde i Danmark. Dette projekt vil vi afvikle i tæt samarbejde med Lundbeckfonden og Novo Nordisk Fonden.

Vores arbejde kunne ikke lade sig gøre uden hjælp fra vores husværter Axcel, som gennem årene har bakket vores arbejde op på alle leder og kanter. Der skal også lyde en stor tak til vores bestyrelse og de mange, der deltager i vores arbejdsgrupper. Der skal også lyde en stor tak til vore mange samarbejdspartnere, der gør det muligt at finansiere driften af Axcelfuture. Vi vil gøre alt hvad vi kan for at leve op til tilliden.



*Joachim Sperling*  
Direktør



# HVAD ER AXCELFUTURE?

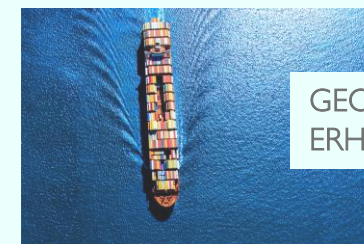
---

## ERHVERVSLIVETS TÆNKETANK

*Axcelfuture er erhvervslivets tænketank der arbejder for at fremme et sundt investeringsklima i Danmark. Vi forstår betydningen af investeringer som katalysator for teknologisk udvikling, jobskabelse og bæredygtig økonomisk vækst. Axcelfuture stræber efter at berige det danske samfund ved at fremme bæredygtige investeringer ved at:*

- *Skabe ny viden gennem analyser, forskning og partnerskaber*
- *Udarbejde anbefalinger og forslag til politik og erhvervsinspiration*
- *Samle interessenter i advisory boards, arbejdsgrupper og konferencer*
- *Deltage i den offentlige debat inden for vores arbejdsområder*

Axcelfuture arbejder indenfor 3 områder:



GEOPOLITIK OG  
ERHVERVSUDVIKLING



KLIMA, ENERGI OG  
BÆREDYGTIGHED



VELSTAND OG  
KVALIFICERET  
ARBEJDSKRAFT



# AXCEFUTURES BESTYRELSE ER SAMMENSAT AF EN FREMTRÆDENDE GRUPPE AF NØGLEPERSONER INDENFOR DET DANSKE ERHVERVSLIV

---

Alle bestyrelsesmedlemmeme i Axcelfuture arbejder pro bono.



**Christian Frigast** (*Chairman*)  
Vice Chairman, Axcel  
Advisory Board



**Lars Munch** (*Vice Chairman*)  
Chairman of the Board, The  
Politiken Foundation mv



**Nana Bule**  
Operating Advisor,  
Goldman Sachs



**Claus Gregersen**  
CEO, Chr. Augustinus  
Fabrikker A/S



**Jon Johnsen**  
CEO, PKA Pension



**Eivind Kolding**  
Chairman, Danmarks  
Skibskredit



**Henrik Dam Kristensen**  
Fhv. Formand, Folketinget



**Marianne Phillip**  
Partner, Kromann Reumert



**Christian Schmidt-Jacobsen**  
Managing Partner, Axcel



**Peter Schütze**  
Chairman, Simcorp, DSB,  
Nordea-fonden, Tietgenfonden



# VORES SAMARBEJDSPARTNERE

---

Axcelfuture indgår i partnerskaber med virksomheder og organisationer.  
Her er vores nuværende samarbejdspartnere:



Chr. Augustinus Fabrikker  
AKTIESELSKAB



DanskeRederier



EIFO  
Eksport- & Investeringsfonden



LUNDBECKFONDEN



KROMANN  
REUMERT



DANSK  
OFFSHORE

TOPSOE



CIP  
Copenhagen Infrastructure Partners



DANSK  
METAL



novo  
nordisk  
fonden



TIETGENT  
FONDEN

THOMAS B. THRIGES FOND



Dansk Industri



pwc



Orsted

INDUSTRIENS FOND



Gorrissen Federspiel

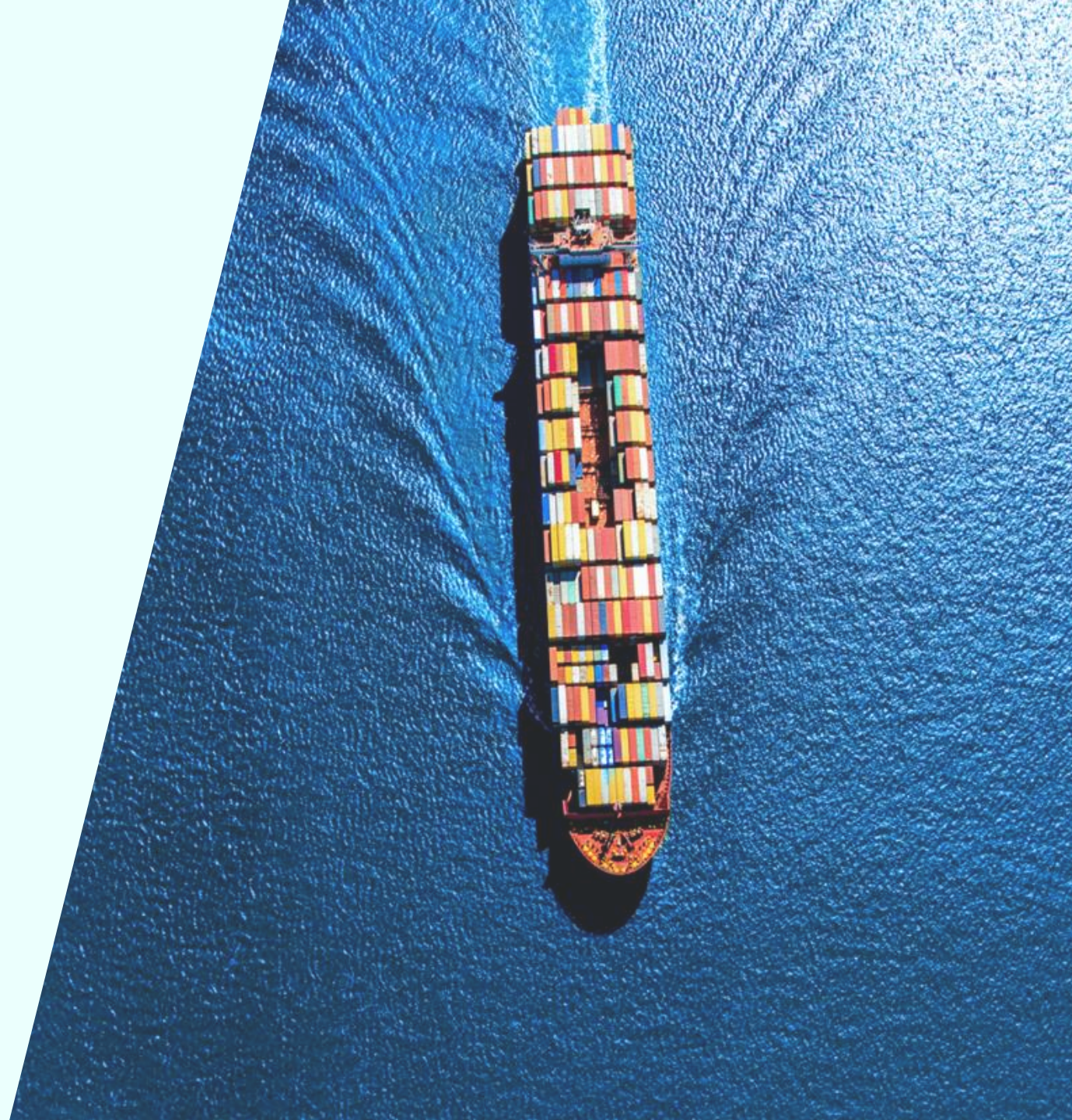


DANSK  
FJERNVARME

# GEOPOLITIK OG ERHVERVSUDVIKLING

---

-AXCEL FUTURE



# KINAS BETYDNING FOR DANSK ERHVERVSLIV MULIGHEDER, RISICI OG DILEMMAER

## ANALYSE: KINA TAGER MARKEDSANDELE I VORES NÆROMRÅDER

*Analysen i denne analyse vurderer, at Kinas stigende integration i verdensøkonomien udfordrer EU's økonomisk-diplomatiske styrke i vores naboerområder*

Juni 2022



## ANALYSE: ER DANSKE BESTYRELSER KLÆDT GODT NOK PÅ TIL KINA?

*Analysen peger på, at der er et behov for, at danske selskaber på bestyrelsesniveau sætter sig grundigt ind i de faldgruber, der er ved forretninger i Kina.*

Juli 2022



## ANALYSE: DANSKE VIRKSOMHEDER INVESTERER MINDRE I KINA OG MERE I RESTEN AF ASIEN

*Analysen opgører FDI-strømmende og viser at engagementet i Kina er faldende, mens det øges i andre asiatiske lande*

December 2022



I løbet af året har Kina været et fremtrædende emne på dagsordenen hos Axcelfuture, hvor udfordringer og muligheder for dansk erhvervsliv er blevet belyst i en række analyser.

Kinas geopolitiske positionering, sporene fra Corona-pandemien og den statskapitalistiske model viser de risici, der er i Kina. Men Kinas omfattende markedspotentiale og stadig mere sofistikerede teknologi og innovation kan også åbne op for muligheder for vestlige virksomheder.

Som følge heraf foreslår Axcelfuture bl.a., at virksomheder nøje overvejer at gentænke deres Kina-strategi for at maksimere mulighederne og mindske risiciene i deres globale forsyningskæder

# FORSVAR OG GEOPOLITIK

---

Ruslands angreb på Ukraine 24. februar 2022 affødte en lang række økonomiske sanktioner mod Rusland fra EU's og Vestens side.

Heriblandt var der EU-forbud mod import og i særlig grad eksport af en række produkter fra og til Rusland.

Axcelfuture har gennemgået udviklingen i EU-landenes varehandel med Rusland efter invasionen og der tegner sig et billede af, at Rusland er langt mere afhængig af handlen med EU, end EU samlet set er af handlen med Rusland.

Restriktionerne og handelsreaktionerne har været markante – omend langsigtede – effekter på russisk økonomi, derfor er restriktionerne både vigtige og nødvendige, da de i høj grad er med til at sænke Ruslands militære kapacitet.

Læs hele [Axcelutures analyse her](#)



Axcelfuture har nu fået ambassadør **Michael Zilmer-Johns** ombord som en Senior Fellow. Michaels ekspertise vil bl.a. omfatte geopolitikkens voksende indflydelse på forretningsverdenen samt det mulige potentiale for forretningsudvikling i lyset af stigende forsvarsbudgetter og Kinas rolle.

Michael har tidligere haft betydningsfulde roller inden for Udenrigsministeriet, herunder som NATO-ambassadør. For nylig har han bidraget væsentligt til rapporten "Dansk sikkerhed og forsvar frem mod 2035", også kendt som "Zilmer-rapporten". Rapporten analyserer Danmarks sikkerhedssituation og understreger, at landet befinder sig i en radikalt forandret verden på grund af aktuelle geopolitiske og sikkerhedsmæssige udfordringer. Rapporten udgør en del af beslutningsgrundlaget for regeringens kommende forsvarsforlig.



**Michael Zilmer-Johns**  
Senior Fellow, Axcelfuture



# ERHVERVSPERSPEKTIVET I FORØGEDE DANSKE OG EUROPÆISKE FORSVARSBUDGETTER

---

I løbet af 2023 vil Axcelfuture styrke arbejdet på forsvarsområdet ved at kortlægge erhvervsudviklingspotentialer i de øgede forsvarsudgifter i lyset af "det nationale kompromis"

Projektet vil fokusere på at udnytte de styrkepositioner, som danske virksomheder har og kan skabe på tværs af erhvervslivet. Den skærpede internationale situation skaber et presserende behov for forsyningsikkerhed i det danske forsvar. Danmark bør derfor fokusere på europæisk forsyningsikkerhed og støtte EU's indsats for at udvikle en konkurrencedygtig forsvarsindustri, samtidig med at USA forbliver en central leverandør. Styrkede partnerskaber mellem danske virksomheder og førende amerikanske og europæiske forsvarsvirksomheder vil bidrage til øget forsyningsikkerhed.

Strategiske partnerskaber og industrisamarbejder, herunder modkøbsaftaler, er vigtige for at inddrage danske virksomheder og styrke Forsvarets Materiel- og Indkøbsstyrelses (FMI) indkøbskapacitet gennem samarbejde med private aktører.

Selvom Danmark har begrænset kontrol over udvikling og tilpasning af forsvarsmateriel købt fra andre lande, kan strategiske samarbejder med alliancepartnere og øget nordisk samarbejde hjælpe Danmark med at opnå strategisk autonomi. En stærkere forsvarsindustri vil desuden kunne booste dansk økonomi ved at skabe arbejdspladser og bidrage til teknologisk udvikling og innovation.

---

Projektet har opbakning fra Industriens Fond, Dansk Metal, EKF, DI og Thomas B. Thriges Fond.

**THOMAS B. THRIGES FOND**    **INDUSTRIENS FOND**



Dansk Industri



Eksport- & Investeringsfonden

# KLIMA, ENERGI OG BÆREDYGTIGHED

---

-AXCEL FUTURE



# PARTNERSKAB FOR GRØN ENERGIPRODUKTION


Axcelfuture kørte i 2022 videre med partnerskabet for grøn energiproduktion. Partnerskabet samler fremtrædende aktører inden for den grønne omstilling i et partnerskab for VE og PtX. Samarbejdet leverer analyser og rapporter, der belyser muligheder og forhindringer indenfor området.

## Eksempler på udgivelser i årets løb:

ANALYSE: ER GRØN INDENRIGSFLYVNING I 2030 EN GOD IDE?

*Analysen peger på en dansk flyafgift i stil med, hvad vores nabolande har indført, der i en form for innovationsudbud kan gå til udvikling af grøn jetfuel i et partnerskab mellem staten, private energiselskaber og luftfartbranchen.*

August 2022



ANALYSE: KAN DANMARKS BRINTAMBITIONER REALISERES?

*Analysen peger på, at støttebehovet i Danmark høj grad afhænger af en række forudsætninger, der i dagens volatile markeder er usikre. Desuden anbefales det, at Danmark arbejder for en fælles Europæisk løsning og stiller sin havbund til rådighed så EU kan nå RePower målene*

August 2022



## Partnerskabet tilbyder:

Præcise  
markedsundersøgelser  
og teknologi-  
evalueringer



Oplæg fra  
fremtrædende  
specialister



Finansieringsmodeller  
i interaktion med  
institutionelle  
kapitalforvaltere



Mulighed for at diskutere  
og påvirke  
myndighedernes tiltag  
indenfor området



## Partnerskabet:

- **Styrker** danske virksomheders position på VE- og PtX-området ved at opdatere deltagernes viden indenfor området
- **Skaber og styrker** relationerne mellem danske aktører i hele værdikæden
- **Følger udviklingen** i rammebetingelserne tæt – herunder rentabiliteten af VE og samspillet med brintstrategien
- Undersøger muligheder for at etablere **OPP-løsninger** i samspil med institutionelle investorer
- **Sikrer tæt dialog** med de ansvarlige myndigheder i form af Klimaministeriet, Energistyrelsen, Energinet, Erhvervsministeriet, EKF mv

Partnerskabet består af en koalition af virksomheder og organisationer, herunder:



TOPSOE

Ørsted

ENERGINET

KROMANN  
REUMERT

Eurowind  
Energy™

CIP  
Copenhagen Infrastructure Partners

# PARTNERSKAB FOR CO2-FANGST OG LAGRING – CCS ALLIANCEN



For at Danmark kan nå sine klimamål, vil der være behov for at lagre store mængder CO<sub>2</sub> i den danske undergrund. CO<sub>2</sub>-fangst har en enestående mulighed for at sikre Danmarks reduktionsmålsætning. Det vil i de kommende år gøre CO<sub>2</sub>-fangst til et stort aktivitetsområde i Danmark og andre lande.

Axcelfuture er gået sammen med Dansk Industri, Dansk Fjernvarme, Offshore Danmark, Danske Rederier og Dansk Metal og har etableret CCS-alliancen.

CCS alliancen leverer analyser og oplæg til de mange virksomheder, som har interesser i området. Der holdes fire årlige møder, og virksomhederne inddrages aktivt i arbejdet. Aktiviteterne og drøftelser i partnerskabet er fortrolige, men partnerskabet vil også afholde offentlige aktiviteter – eksempelvis i form af seminarer og via en aktiv medieprofil.

## Målet med partnerskabet er

... at sikre, at lagring, transport og fangst af CO<sub>2</sub> bliver en dansk erhvervs- og eksportsucces

## Dette skal opfyldes ved

... at give deltagerne opdateret viden, skabe og styrke relationer, sikre en tæt dialog mellem interessenter og ved at følge udviklingen tæt

Partnerskabet har **48 medlemmer** i form af organisationer, foreninger, virksomheder og myndigheder, hvori hele værdikæden er samlet. Styregruppen består af:

AXCELFUTURE



  
Danske Rederier

  
DANSK  
FJERNVARME

  
DANSK  
OFFSHORE

  
DANSK  
METAL





# VÆRKTØJER TIL BÆREDYGTIG UDVIKLING

Projektet "Klimaklar SMV" kortlagde 50 CO<sub>2</sub>-emissioner og opstillede reduktionsmål. Axcelfuture har i 2022 udarbejdet en statusrapport for Industriens Fond og DI - Dansk Industri og undersøgt klimaarbejdet for de 50 deltagende virksomheder et år efter projektets afslutning.



Rapporten viser betydelige rapporteringsfremskridt i scope 1 og 2 emissioner. Grønne investeringer er nu en del af strategien, og godt halvdelen af virksomhederne kan arbejde selvstændigt med omstillingen.



Styring af scope 3 emissioner er en udfordring. Efter Klimaklar SMV havde 14% målsætning om scope 3 reduktioner, men ét år efter er de opgivet. Manglende grønne materialer og udfordringer med meromkostninger er hovedårsagerne.



Virksomhederne ønsker at arbejde med scope 3 reduktioner og er opmærksomme på det potentielle omfang.

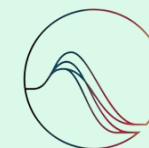


[Læs Klimaklar SMV rapporten her](#)



[Se evalueringsvideo af Klimaklar SMV projektet her](#)

SBTi (Science Based Targets-initiativet) er en vigtig standard for danske virksomheder, der ønsker at reducere deres udledninger af drivhusgasser. To rapporter udarbejdet af Axcelfuture i løbet af 2022 viser, at flere danske virksomheder tilslutter sig SBTi og tager ansvar for at reducere deres CO<sub>2</sub>-udledninger.



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

En rapport fra september i samarbejde med PwC viser, at SBTi har potentiale for at sprede sig yderligere, og den giver anbefalinger til, hvordan flere virksomheder kan tilslutte sig SBTi og bruge det som et konkurrenceparameter. En rapport fra november 2022 af Axcelfuture og Global Compact viser, at danske virksomheder er foregangslande, når det kommer til tilslutning og målsætning i SBTi. C25-virksomhederne i Danmark har sat ambitiøse mål om at reducere deres CO<sub>2</sub>-emissioner på tværs af hele deres værdikæde, svarende til fire gange Danmarks årlige udledninger i dag.



[Læs Axcelfuture & PwC rapporten her](#)

SBTi er en vigtig del af den danske indsats for at bekæmpe klimaforandringerne, og rapporterne viser, at stadig flere danske virksomheder tager ansvar for at reducere deres udledninger af drivhusgasser ved at tilslutte sig initiativet. SBTi vil fortsat spille en afgørende rolle i den globale indsats for at bekæmpe klimaforandringerne.



[Læs Axcelfuture & Global Compact rapporten her](#)

# ENERGILAGRINGS BETYDNING FOR ELPRISER OG FORSYNINGSSIKKERHED

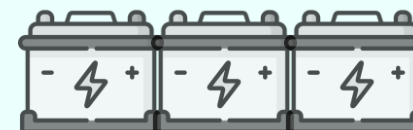
Vedvarende energjudbygning skal ikke kun være med til at reducere drivhusgasudledning, men også være med til at øge den danske forsyningssikkerhed, men i takt med at vi i EU vil gøre os uafhængige af russisk gas og skruer ned for anvendelsen af biomasse, er der brug for en forstærket grundlast i energisystemet.

Derfor har Axcelfuture i samarbejde DaCES udformet et Advisory Board der i løbet af 2023 skal afdække for energilagringsteknologiernes modenhed og kortlægge det kommercielle perspektiv heri, hvilket er nødvendigt for at skabe et solidt energisystem.

Danmark bør investere i økonomisk rentable metoder til energilagring, fordi vores strømforsyning fremover i stigende omfang vil være baseret på sol og vind, som ikke kan levere i alle døgnets timer og alle årets dage. Derfor bør vi i Danmark accelerere arbejdet med energilagring, så de løsninger vi allerede kender, kan blive skaleret hurtigere og taget i brug i det danske energisystem.

Formålet med projektet er at kortlægge danske styrkepositioner inden for energilagring, kortlægge muligheder og barrierer for udbredelse af energilagring, komme med anbefalinger til regulatoriske incitamenter, kortlægge forskningsmæssig status og analysere samfundsøkonomiske fordele ved energilagring.

Projektet er støttet af Tietgenfonden



Energilagringens projektets advisory board består af:

- **ENERGINET**
- **andel**
- **DANSK ERHVERV**
- **DaCES**  
Danish Centre for Energy Storage
- **be**  
better energy
- **Eurowind Energy™**
- **HYBRID GREENTECH**  
Energy Storage Intelligence



# VELSTAND OG KVALIFICERET ARBEJDSKRAFT

---

-AXCEL FUTURE



# BUDGETOVERSKRIDELSER, FORSINKELSER OG KVALITETSFORRINGELSER

---

## Byggeriet af supersygehuse i Danmark har været en kostbar affære

I november 2022 opgjorde Axcelfuture meromkostningerne ved opførelsen af de seks helt nye supersygehuse i Aalborg, Århus, Gødstrup, Odense, Køge og Hillerød til 8 mia. kr. Disse meromkostninger skyldes budgetoverskridelser, kvalitetsforringelser og forsinkelser.

Med de opdaterede omkostninger og nye forsinkelser er budgetoverskridelserne på supersygehusene steget med yderligere 1,4 milliarder til 9,4 milliarder kroner. Nyt Hospital Nordsjælland og Odense Universitetshospital er ramt af de nye forsinkelser, og sidstnævnte har derudover haft nye meromkostninger for 543 millioner.

Byggerierne af supersygehusene har stødt på et utal af problemer. Fire af supersygehusene har overskredet budgettet, tre har måttet skære i projekterne, og fem er ikke blevet færdige til tiden. Budgetoverskridelserne er indtil videre på 2,7 mia. kr., mens besparelser har betydet kvalitetsforringelser for 2,2 mia. kr. Forsinkelserne har medført en samlet ekstra kapitalomkostning på 4,5 mia. kr.

Samlet set har problemerne med byggerierne indtil videre medført en meromkostning på hele 33,5 pct. af de oprindelige budgetter. Værst ser det ud for Nyt Aalborg Universitetshospital, hvor budgetoverskridelser og forsinkelser har betydet en meromkostning på 2,7 mia. kr., svarende til 64 pct. af det oprindelige budget.

Byggeriet af supersygehusene har altså været stærkt utilfredsstillende og har kostet samfundet langt flere penge end planlagt. De store budgetoverskridelser og forsinkelser har haft markante samfundsøkonomiske omkostninger, og det er tydeligt, at noget i processen ikke har været optimalt.

~10 MIA. KR.



[Læs hele analysen her](#)

# KØNSDIVERSITET I UDDANNELSESSYSTEMET

## Danmark sakker bagud i kønsdiversitet og ligestilling

I 2022 lå Danmark på en 32. plads, en nedgang fra tidligere år, mens nabolande som Island, Finland, Sverige og Norge lå i top 5. Problemet ses tydeligt i erhvervslivet, hvor Danmark rangerer som nr. 95 i forhold til kvinder i ledelsesstillinger.

PwC og Axcelfuture viste i "Kønsdiversitet i dansk erhvervsliv 2021", at danske ledere ser fordele ved kønsdiversitet, men kun en fjerdedel af virksomhederne har måltal for flere kvinder i ledelsen. Årsagerne til manglende kønsdiversitet inkluderer uddannelsessystemet og virksomhedernes rekrutteringsgrundlag.



[Læs Axcelfuture og PwC's analyse her](#)



Omkring 60 % af danske ledere har en kandidatgrad i økonomi, administration eller ingeniørvidenskab, mens de resterende 40 % har forskellige baggrunde, hvor jura og MBA-uddannelser udgør de største andele. PwC og Axcelfuture har analyseret data fra Copenhagen Business School (CBS) fra 2014 til 2021 for at undersøge kønsfordelingen og virksomhedernes rekrutteringsgrundlag.

Analysen viser mangel på kønsdiversitet og stigende kønsoplysning på CBS-uddannelser på både bachelor- og kandidatniveau. Næsten halvdelen af kandidatstuderende går på uddannelser med skæv kønsfordeling. Kvindedominerede uddannelser har oplevet en stigning i andelen af kvinder, mens mandsdominerede uddannelser har oplevet et fald i andelen af kvinder.

Antallet af studerende og andelen af kvinder er faldet på udvalgte kandidatuddannelser, hvilket giver et mindre og kønsskævt rekrutteringsgrundlag for erhvervslivet.

# STYRKELSE AF INTERNATIONAL ARBEJDSKRAFT: UDFORDRINGER OG MULIGHEDER FOR DANMARK

## ANALYSE: VEJEN TIL MERE UDENLANDSK ARBEJDSKRAFT

*Analysen udgav i August 2022 et grundigt overblik over den udenlandske arbejdskraft i Danmark, og vi fremlagde en række forslag til, hvordan vi får bedre adgang til udenlandsk arbejdskraft. Forslagene fokuserer på jobkonkurrenceevne, fastholdelse og konkurrencedygtige arbejdstilladelsesordninger, samt hvordan virksomheder kan tage ansvar for rekruttering og fastholdelse af efterspurgte kompetencer.*

*I forbindelse med Axcelfutures arbejde med udenlandsk arbejdskraft, havde vi anledning til at overgive vores forslag til daværende beskæftigelsesminister Peter Hummelgaard (S) og høre hans syn på emnet ved en konference afholdt ved MAN Energy Solutions – og der var bestemt nogle positive signaler fra ministeren.*



[Læs alle Axcelfutures forslag her](#)



I løbet af 2022 har danske virksomheder oplevet en stigende tilstrømning af udenlandsk arbejdskraft, men sammenlignet med andre EU- og vesteuropæiske lande halter Danmark stadig bagud. Manglen på arbejdskraft i både private virksomheder og i velfærdssystemet har nået et hidtil uset omfang, hvilket gør det nødvendigt med politisk nytænkning for at tiltrække og fastholde internationale medarbejdere.

For at imødekomme denne udfordring er der behov for at indføre mindre rigide regler og kortere sagsbehandlingstider, særligt vedrørende job- og opholdstilladelse for medrejsende familier. Familiens trivsel er afgørende for medarbejdernes lyst til at blive i Danmark. Fokus i debatten om udenlandsk arbejdskraft bør skifte fra, hvordan flere kan komme hertil, til hvordan flere vil komme hertil.

Med støtte fra Novo Nordisk Fonden og Lundbeckfonden fortsætter Axcelfuture i 2023 arbejdet med at forbedre adgangen og fastholdelsen af højtuddannet international arbejdskraft gennem forslag, der skal styrke jobkonkurrenceevne, fastholdelse og arbejdstilladelsesordninger. Virksomheder opfordres til at tage et yderligere ansvar for rekruttering og fastholdelse af de efterspurgte kompetencer, hvilket kan bidrage til en styrket international rekruttering.

Gennem denne fortsatte indsats håber Axcelfuture at bidrage til at styrke Danmarks position i forhold til international arbejdskraft og hjælpe med at udnytte de gevinster, udenlandske kollegaer tilfører landet.

# ERHVERVSUDDANNELSER: AXCELFUTURE ARBEJDER FOR HØJERE KVALITET OG ØGET TILSLUTNING

Vores samfund og arbejdsmarked har behov for, at flere tager en erhvervsuddannelse, bl.a. for at løfte den grønne omstilling af vores økonomi.

Men erhvervsuddannelserne har to store udfordringer:

- Alt for få vælger en erhvervsuddannelse efter folkeskolen
- Alt for mange falder fra i løbet af uddannelsen på en erhvervsskole.

Med støtte fra Chr. Augustinus Fabrikker vil Axcelfuture identificere de mest centrale udfordringer for erhvervsskolerne og derudfra fremføre konkrete og implementerbare løsningsforslag til politikerne på Christiansborg.



Kun en tredjedel af de elever, der starter en erhvervsuddannelse, kommer fra folkeskolen. Resten er unge eller voksne med andre eller ingen uddannelse bag sig. Derfor er udfordringen kompleks, da uddannelserne omfatter mange forskellige mennesker i forskellige faser af livet.

Det står dog allerede klart, at hvis vi både skal have flere til at vælge erhvervsuddannelserne efter folkeskolen og færre til at falde fra undervejs, skal vi øge kvaliteten på uddannelserne. Det kræver et opgør med finansieringsmodellen, der både er forældet og til ugunst for uddannelserne. Det kræver også mere fokus på, at lærernes faglighed kan følge med den teknologiske udvikling, og at uddannelserne ikke er spredt for tyndt ud på for mange skoler. Og endelig kræver det, at folkeskolen i højere grad åbner elevernes øjne for flere uddannelsesmuligheder end bare gymnasiet, som er tilfældet i dag.

Projektet er støttet af Chr. Augustinus Fabrikker

Chr. Augustinus Fabrikker



ANALYSE: FIRE CENTRALE UDFORDRINGER FOR ERHVERVSUDDANNELSERNE

Axcelfuture identificerer i analysen fire centrale udfordringer:










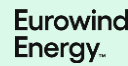

- Grundforløb 2 er erhvervsuddannelsernes akilleshæl
- Erhvervsuddannelsernes finansieringsmodel udfordrer kvaliteten
- For mange skoler med for få elever
- Mangel på efteruddannelse af lærerne

April 2023



# AXCELFUTURES ADVISORY BOARDS OG EKSPERTGRUPPER

Advisory Board: Den grønne energigruppe

Lars Barfoed  
Formand for Advisory Boardet

Advisory Board: Energilagingsprojektet








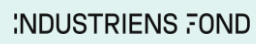






Torben Glar Nielsen  
Formand for Advisory Boardet

Advisory Board: Forsvarsprojektet






Sven Blomberg  
Formand for Advisory Boardet

Ekspertgruppe: Erhvervsuddannelsesprojektet























# NYANSÆTTELSER

---



Axcelfuture har i 2022 ansat **Laurids Rudbeck Røge** som Klimækonom. Laurids' arbejde koncentrerer sig om energi, klima og den grønne omstilling.

Axcelfuture har også udnævnt **Michael Zilmer-Johns** som Senior Fellow. Michael har haft indflydelsesrige stillinger inden for Udenrigsministeriet, herunder som Danmarks NATO-ambassadør. Michaels bidrag til Axcelfuture vil centrere sig om hhv. forsvarsprojektet og det løbende fokus på Kina.



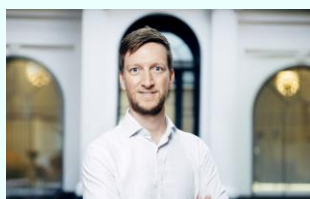
Desuden har tidligere formand for Folketinget, **Henrik Dam Kristensen**, sluttet sig til Axcelfutures bestyrelse. Med sin solide politiske erfaring og dybe forståelse for samfundsbetingelserne vil Henrik bidrage væsentligt til vores bestræbelser på at forbedre rammebetingelserne for dansk erhvervsliv.

# TEAMET

---



Direktør  
Joachim Sperling



Cheføkonom  
Jens Hjarsbech



Seniorrådgiver  
Finn Lauritzen



Klimaøkonom  
Laurids Rudbeck Røge



Research Assistant  
Adam Munk Riis



Research Assistant  
Benedikte Østergaard



Junior Analyst  
Malthe Vindbjerg



Junior Analyst  
Simone Birn

## Senior Fellows

---



**Claus Grube**  
Tidligere ambassadør i  
London og EU,  
tidligere  
departementschef i  
Udenrigsministeriet



**Lars Barfoed**  
Tidligere minister og  
formand for Energinet.  
Nuværende  
næstformand for By og  
Havn mv.



**Michael Zilmer-Johns**  
Ambassadør i  
Udenrigsministeriet og  
tidligere NATO-ambassadør



## -AXCELFUTURE

---

Axcelfuture  
Sankt Annæ Plads 10  
1250 København K  
Danmark

[axcelfuture@axcelfuture.dk](mailto:axcelfuture@axcelfuture.dk)  
[axcelfuture.dk](http://axcelfuture.dk)