

18. august 2021



EU'S CO₂-KVOTESYSTEM STRAMMES OP MED
"FIT FOR 55"
- HVAD BETYDER DET FOR DANSKE
VIRKSOMHEDER?

Morgenmøde hos Axcelfuture



Joachim Sperling

Direktør, Axcelfuture

AGENDA

- 8.00-8.30 Ankomst, kaffe og morgenbrød
- 8.30-8.35 Direktør for Axcelfuture **Joachim Sperling** byder velkommen
- 8.35-8.45 Gennemgang af Kommissionens udspil – **Jens Hjarsbech**, cheføkonom i Axcelfuture
- 8.45-9.00 Industriens syn på udspillet – **Lars Bach Jensen**, fagleder for international energi- og klimapolitik i DI
- 9:00-9.15 Udspillet set fra Danmarks største udleder – **Thomas Uhd**, Head of Sustainability i Aalborg Portland
- 9.15-9.30 Finansmarkedernes syn på kvoteprisen – **Casper Elgaard Løvschal**, Head of Climate Markets i Danske Commodities
- 9.30-10.00 Debat om udspillet og de politiske konsekvenser
- **Pernille Weiss** (K), medlem af Europa-Parlamentet
 - **Catharina Sørensen**, vicedirektør i Tænketanken Europa
 - **Jens Hjarsbech**, cheføkonom i Axcelfuture.

Ordstyrer: **Joachim Sperling**, direktør for Axcelfuture



Jens Hjarsbech

Cheføkonom, Axcelfuture

KOMMISSIONENS FORSLAG TIL UDVIDET KVOTESYSTEM

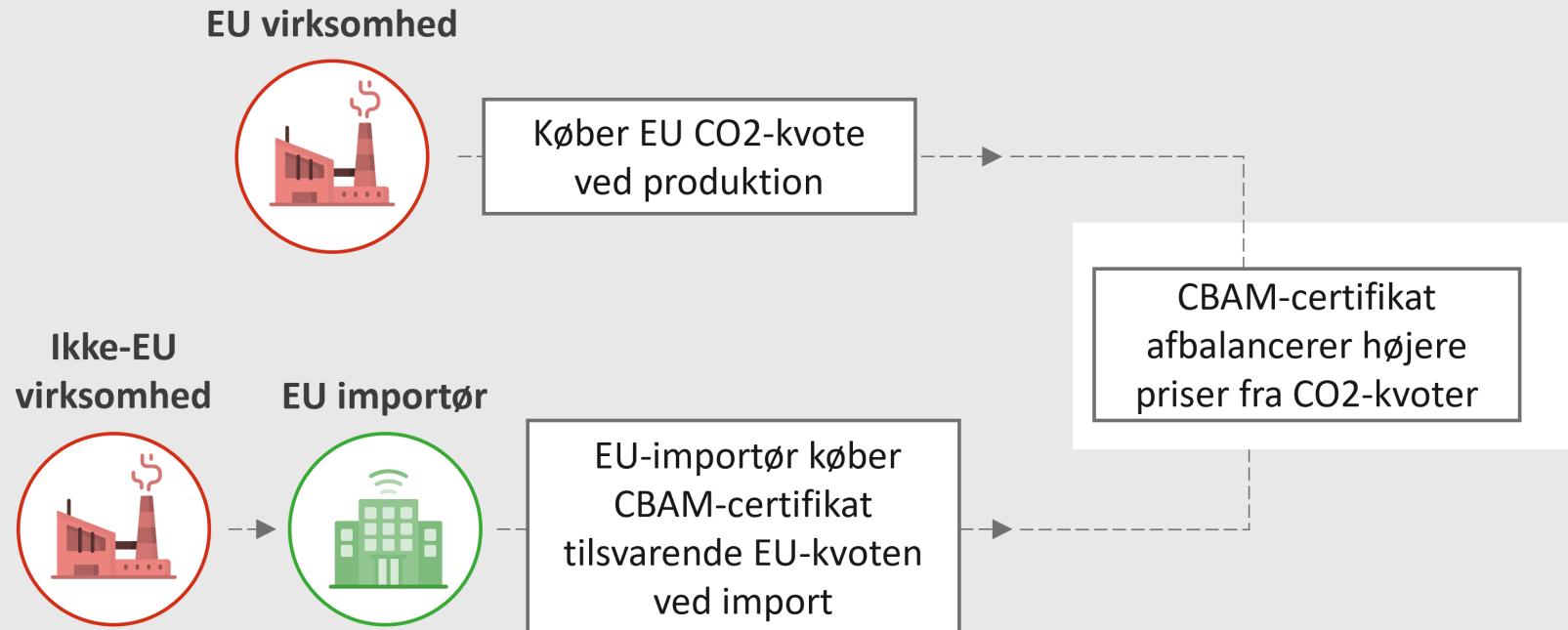
Nuværende regler

- **Energiintensiv industri**
 - Lækageudsatte brancher får op til 100% gratis kvoter
 - For andre brancher udfases de fra ca. 30% nu til 0 i 2030
- **El- og varmeforsyning**
 - Ingen gratiskvoter
- **Luftfart inden for EU**
 - 82% af kvoterne er gratis
- Antallet af kvoter reduceres med 2,2% om året

Ændring og udvidelse af systemet

- Antallet af kvoter reduceres med 4,2% om året
- **Søfart**
 - 100% intra-EU
 - 50% fra sejladser mellem EU og et 3.land
 - Uanset hvilket flag, der sejles under
- **Vejtransport og bygninger**
 - Separat system – uklart hvad prisen bliver
 - Betales af brændselsudbyderen
- **Carbon Border Adjustment Mechanism**
 - Mere om det på næste slide

CARBON BORDER ADJUSTMENT MECHANISM - CBAM



- Omfatter cement, jern og stål, aluminium, gødning og elektricitet
- Gratiskvoter udfases for disse virksomheder i takt med, at CBAM'en indfases
- Provenu går til at betale Coronahjælpepakken

PROS/CONS VED UDSPILLET

Kvotesystemet

- ✓ Udvidelse med søfart, bygninger og vejtransport
- ✓ Hurtigere reduktion af mængden af kvoter
- ÷ Kan vi undgå social slagside ved udvidelsen med bygninger og vejtransport?

CBAM

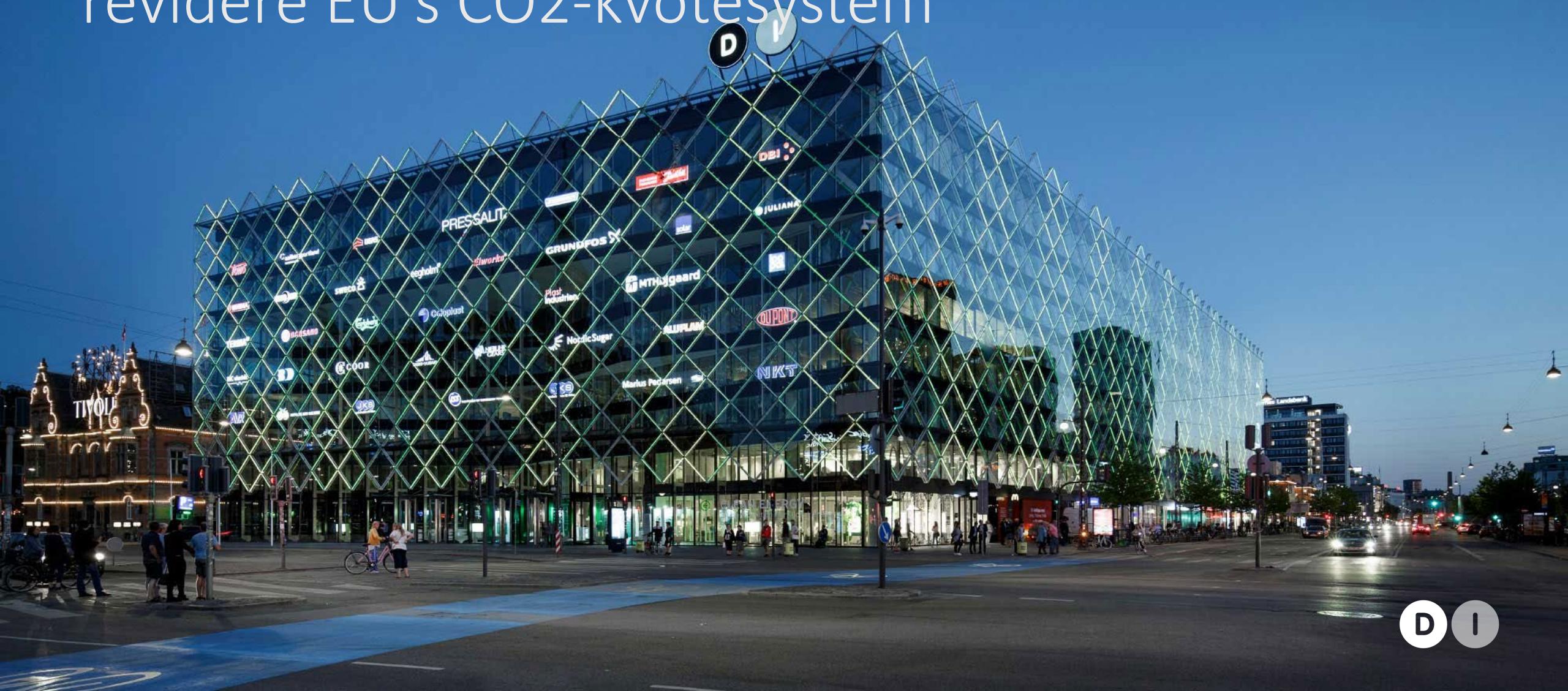
- ✓ Tæt knyttet til kvotesystemet med symmetrisk behandling af EU/ikke-EU-virksomheder ift. gratiskvoter
- ✓ Mulighed for at dokumentere mindre CO2-indhold eller tidligere betalte CO2-afgifter
- ✓ Simple og lækageudsatte produkter
- ÷ Fuld udfasning af gratiskvoter giver lækagerisiko pga. konkurrenceforvridning på markederne både uden for og inden for EU
- ÷ Provenu går til EU-kasserne



Lars Bach Jensen

*Fagleder for international energi- og
klimapolitik i DI*

Op og ned på EU-Kommissionens forslag til at revidere EU's CO2-kvotesystem

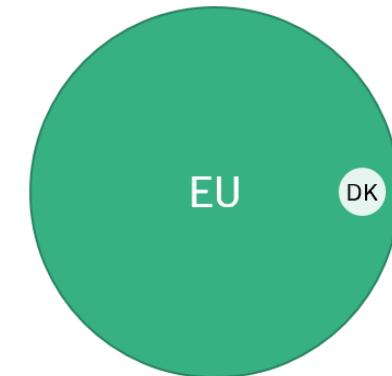


DERFOR ER EU'S CO2-KVOTESYSTEM SÅ VIGTIGT!

EU's fælles CO2-kvotesystem er en central hjørnesten i EU's energi- og klimaindsats – vil få en endnu større rolle i fremtiden.

1. EU's CO2-kvotesystem bidrager til at sætte en ensartet pris på at udlede CO2 på tværs af sektorer – og lande.
2. De danske kvoteomfattede virksomheder er via EU's CO2-kvotesystem allerede omfattet af en pris på CO2 – som i praksis virker som en CO2-afgift. I dag er CO2-kvoteprisen mere end dobbelt så høj som den nuværende danske CO2-afgift.
3. En fælles EU CO2-beskattning bidrager til at sikre mest klima for CO2-prisen og forhindre konkurrencemæssig forvidning mellem EU's medlemslande.
4. De kommende måneders diskussioner om en grøn dansk skattereform skal efter DI's opfattelsestå på skuldrene af det stadig stærkere CO2-kvotesystem
5. Får vi designet både CO2-kvotesystemet og den grønne danske beskatning i samklang kan vi i praksis høste frugterne af EU's og det danske klimatelederskab.

Danske CO2e-udledninger relativt til EU - 2018

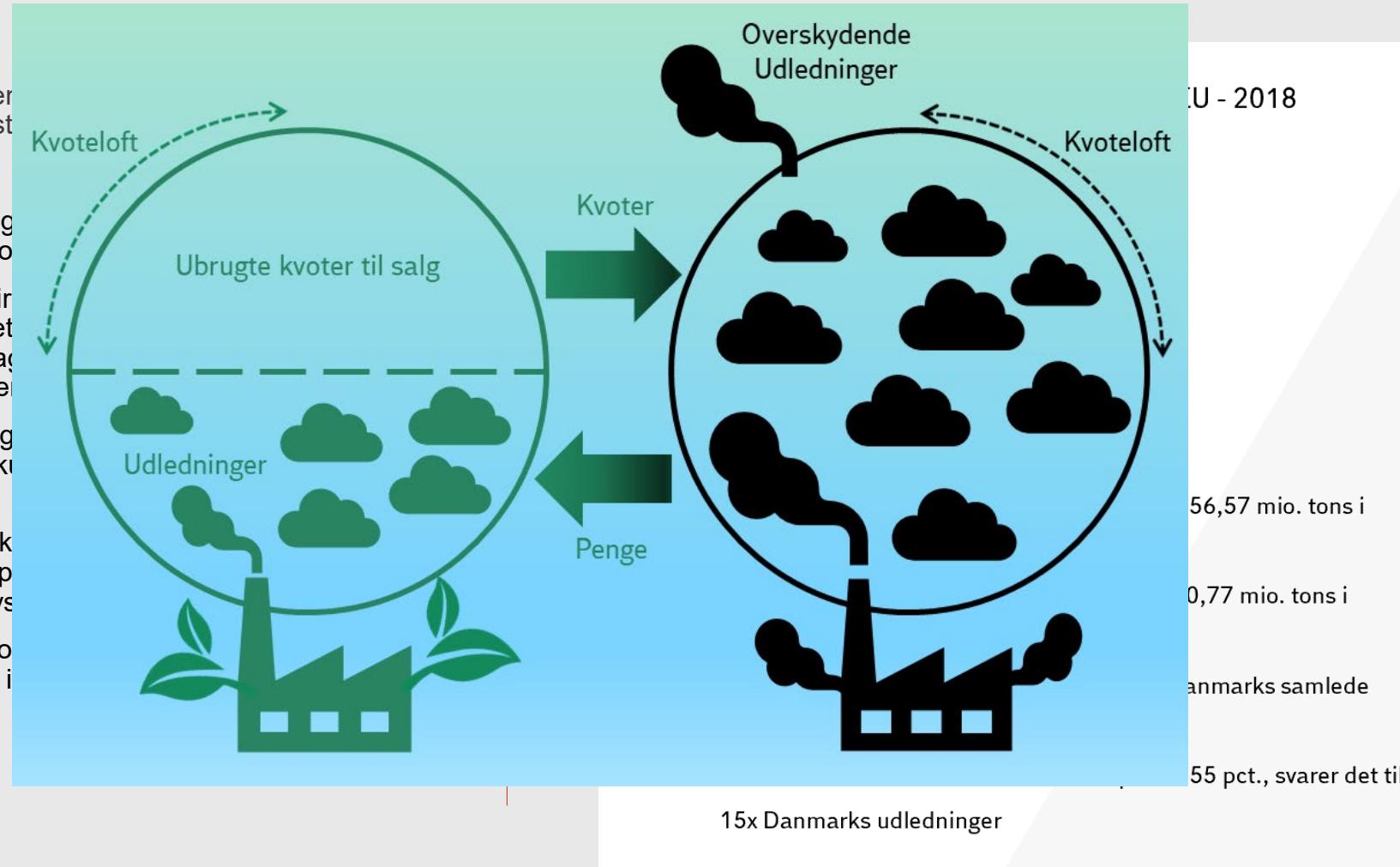


- EU reducerer CO2-udledninger med 1 pct. = 56,57 mio. tons i forhold til 1990
- DK reducerer CO2-udledninger med 1 pct. = 0,77 mio. tons i forhold til 1990
- 1 pct. ændring i EU's udledninger svarer til Danmarks samlede CO2e-udledning i 2018
- Når EU løfter sit 2030 klimamål fra 40 pct. til 55 pct., svarer det til 15x Danmarks udledninger

DERFOR ER EU'S CO2-KVOTESYSTEM SÅ VIGTIGT!

EU's fælles CO2-kvotesystem er en
og klimaindsats – vil få en endnu st

1. EU's CO2-kvotesystem bidrag udlede CO2 på tværs af sektorer
2. De danske kvoteomfattede virksomheder i kvotesystem allerede omfattet virker som en CO2-afgift. I dag dobbelt så høj som den nuværende CO2-pris.
3. En fælles EU CO2-beskattning øger CO2-prisen og forhindre konkurrence mellem EU's medlemslande.
4. De kommende måneders diskussionsrunde om skattereforudser skal efter DI's opfattelse stadig stærkere CO2-kvotesystemet.
5. Får vi designet både CO2-kvotesystem og CO2-beskattning i samklang kan vi i det danske klimalederskab.



ETS
sektorer: 42,8
pct. CO₂-
reduktion
siden 2005

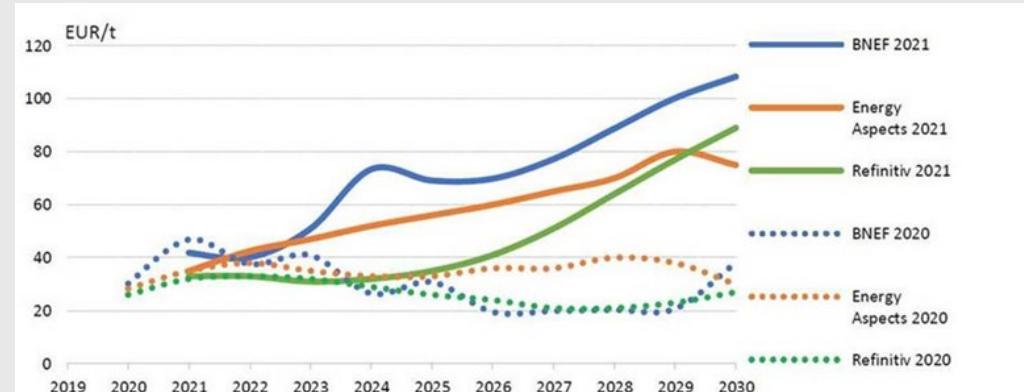
HVORDAN HAR EU'S CO₂-KVOTESYSTEM UDVIKLET SIG?

1. EU's kvotesystem blev etableret i 2005 og havde en række udfordringer de første år med for mange kvoter og en lav kvotepris til følge. Systemet er blevet revideret løbende.
2. I 2018 gennemførtes en større reform af systemet, der reducerede antallet af kvoter for at styrke kvoteprisen. Der blev indført en særlig stabiliseringsreserve som sikre bedre balance mellem udbud og efterspørgsel. Og antallet af sektorer med særlig carbon CO₂-lækage beskyttelse blev reduceret fra 150 til 50.
3. Denne omfattende reform har som tilsigtet bidraget til en markant styrkelse af CO₂-kvoteprisen. Kvoteprisen er steget fra et niveau på 20 euro i reformåret 2018 (150 DKK) til stabilt over 50 euro (375 DKK) i maj 2021 med 57 euro (430 DKK som hidtil højeste niveau).
4. Den nuværende CO₂-kvotepris er dobbelt så høj som den danske CO₂-afgift, og selv med en beskeden årlig tilvækst i prisen forventes den at overstige 600 DKK i 2030.
5. Flere og flere aktører opjusterer forventningerne til den fremtidige kvotepris – et skøn på 600-750 kroner er realistisk.

Kvoteprisudviklingen fra 2008 til i dag



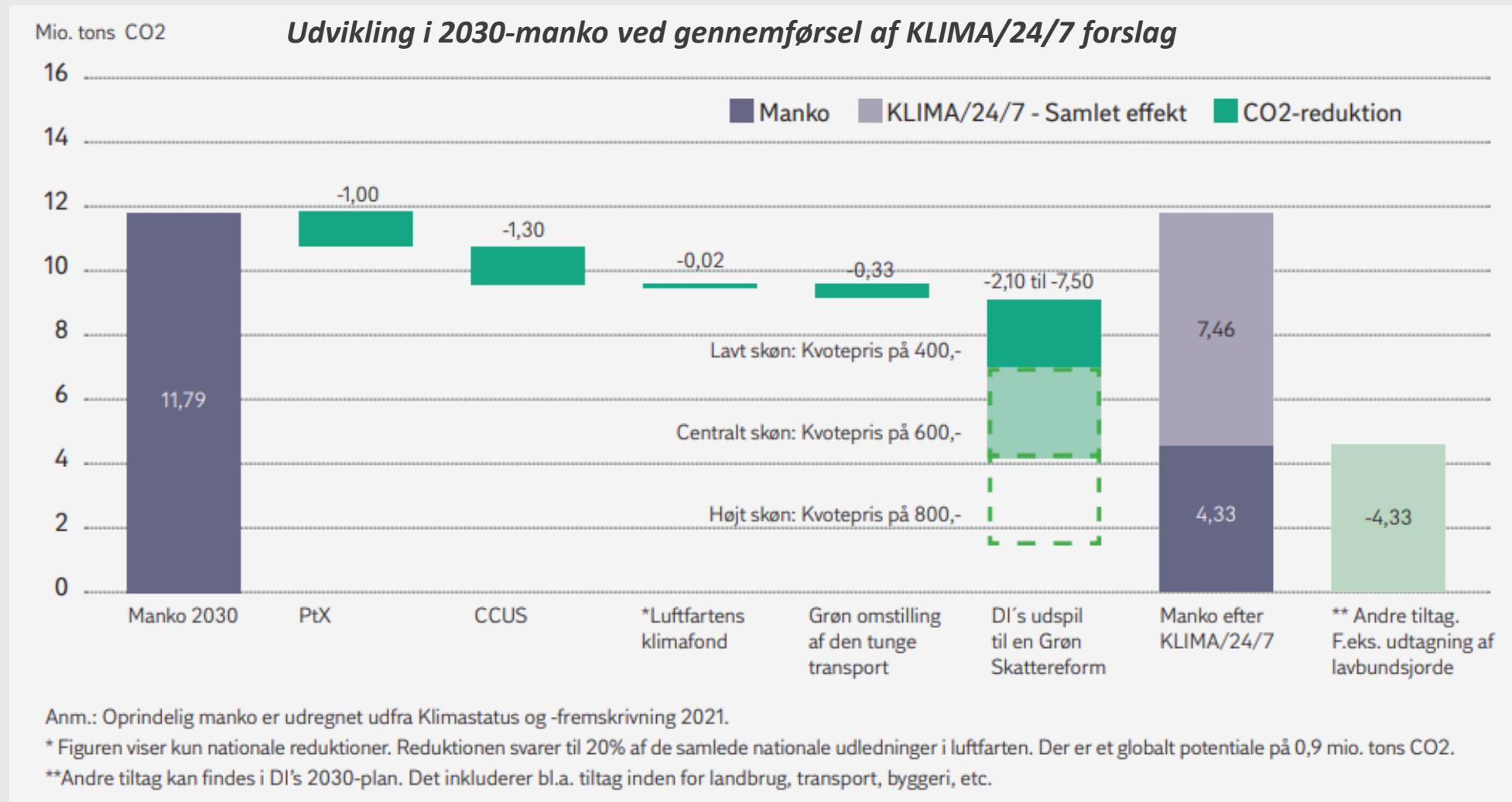
Kilde: eex ([EEX](#)) og Ember ([Carbon Price Viewer - Ember \(ember-climate.org\)](#))



Kilde: BloombergNEF, Energy Aspects, Refinitiv

I grafikken fremgår opgjort i euro den historiske udvikling i CO₂-kvoteprisen øverst samt den forventede CO₂-kvoteprisudvikling frem mod 2030. Den lodrette stippled linje i 2018 markerer den omtalte reform.

EU'S CO2-KVOTESYSTEM SPILLE EN AKTIV ROLLE I DK'S INDSATS



EU'S CO2-KVOTESYSTEM SPILLE EN AKTIV ROLLE I DK'S INDSATS



ET CENTRALT VÆRKTØJ – I EN SAMLET KOMPLEKS FIT FOR 55

- ✓ 61 pct. mål i eksisterende ETS.
- ✓ Årlig lineær CO2-reduktion øget fra 2,2 til 4,2
- ✓ MRS trimmes og vil understøtte markedsbalancen
- ✓ Stadig robust tro på en endnu højere kvotepris frem mod 2030



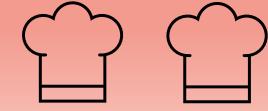
- ❖ En højere CO2-pris på EU-niveau giver storskalafordele og åbner grønne markedsmuligheder
- ❖ Det særlig ETS-klimamål skal øges fra 43 pct. til godt 60 pct.
- ❖ CO2-kvoteprisen er i dag omkring 50 euro, men kan forventes at blive fordoblet frem mod 2030
- ❖ Den særlige stabiliseringsreserve skal revideres for sikre en mere robust CO2-kvotepris og undgå for store akkumulerede kvoteoverskud.

- ✓ Der er stor opmærksomhed på CO2-lækage i lyset af EU's øgede ambition
- ✓ Derfor gives der også konkurrence-kvoter frem mod 2030 som en generel regel.
- ✓ For at sikre innovation og opbakning styrkes fondene endnu mere
- ✓ Forslag til CBAM med en gradvis justering i ETS som tillader sameksistens af CO2-lækage tiltag i ETS og CBAM en periode frem mod 2035.



- ❖ Med et EU klimalederskab er der også frem mod 2030 behov for sikring imod CO2-lækage.
- ❖ De nuværende CO2-lækage regler skal fortsætte frem mod 2030 for at give investeringssikkerhed.
- ❖ Overvejelser om indførelse af klimatold for ikke-EU lande skal komplimentere de nuværende CO2-lækage regler i ETS og ikke erstatte dem.

- ✓ Forslag om et upstream nyt separat ETS for bygninger og vejtransport. Dertil såfart i "store ETS" og stadig et luftfart-ETS.
- ✓ Der er stadig komplimenterende sektortiltag som eksempelvis CO2-standarder for biler og et nyt krav i ETS om energy audits
- ✓ Man fastholder eksisterende national byrdefordelingen – ikke super heldigt.
- ✓ Der er forslag til at håndtere brint og CCU



- ❖ At lade ETS dække energiforbrug i bygninger og transport er fornuftigt og skal implementeres gradvist.
- ❖ En CO2-kvotepris kan ikke stå alene, men skal suppleres af sektorrettede tiltag.
- ❖ Reglerne skal understøtte nye teknologier såsom brintproduktion og udnyttelse af lagret CO2.



Thomas Uhd

*Head of Sustainability i Aalborg
Portland*



EU'S KVOTESYSTEMS BETYDNING FOR AALBORG PORTLAND

ETS VIRKER!

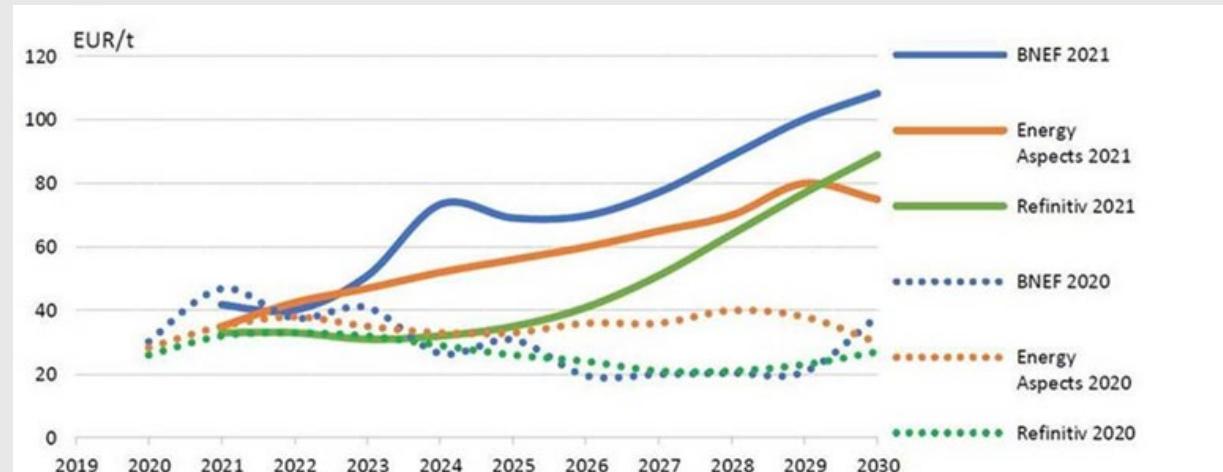
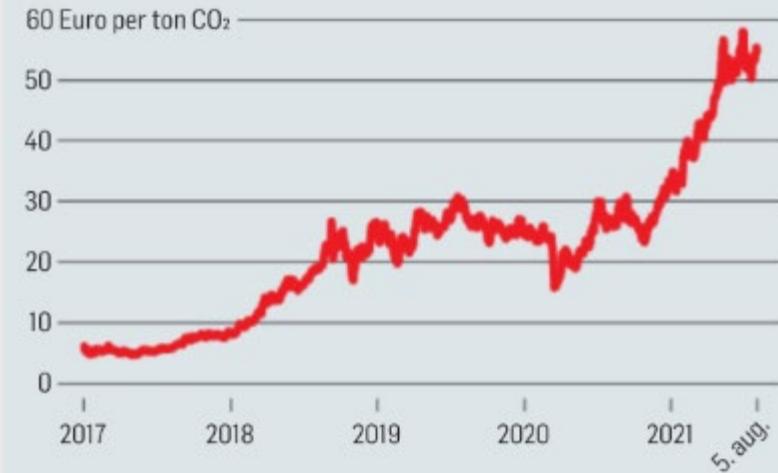
Kvoteprisen er fordoblet siden sidste år

- Ændringerne fra 2018 er slæt igennem
- Derudover har der været tale om en reaktion på de forventede forslag til ændringer i ETS fra kommissionen, som nu er offentliggjort

Aktuelt ligger kvoteprisen på 55 EUR, hvor den forventes at ligge i resten af 2021

Alt tyder på en entydig trend med en forventning om en kvotepris på 100 EUR i 2030

CO₂-kvotepris i Europa



Source: BloombergNEF, Energy Aspects, Refinitiv

CENTRAL TPS-PRINCIP: LEVEL PLAYING FIELD. KAN CBAM FASTHOLDE DET?

Level playing field *inden for og uden for* EU helt afgørende for en effektiv CO₂-afgift, som ikke fører til CO₂-lækage

Det er de nuværende lækage-kvoter medvirkende til ift. producenter uden for EU (gratis kvoter=bundfradrag)

- Reel situation: 100% øget cementimport til EU siden 2016

CBAM-forslag

- "CO₂-told" svarende til ETS-kvoteprisen ved import af bl.a. cement med højere aftryk end ETS-benchmark
- Udfasning af lækage-kvoterne fra 2025. Helt væk i 2035

Kan lækage-kvoterne helt fjernes uden at skabe en *unlevel playing field* og CO₂-lækage?

- Producenter i EU er 100% underlagt ETS, mens producenter uden for EU kun er underlagt ETS/CBAM ift. den givne eksportmængde
- Indirekte emissioner (transport og el) medregnes ikke
- Der er ikke fradrag ved eksport ud af EU



KVOTESYSTEMS BETYDNING FOR CEMENTINDUSTRIEN OG AALBORG PORTLAND

Vi regner fremtidig kvotepris med i business cases – direkte effekt på rentabilitet i investeringer

Højere cementpriser

- På den korte bane: For at dække højere kvoteomkostninger
- Senere for at dække investeringer over store investeringer (fx CO₂-fangst) og omkostninger (fx biogas) til lavere CO₂-aftryk

Godt princip fra kommissionen og regeringens udspil til grøn skattereform: Provenu skal gå tilbage til klimatiltag i industrien – bl.a. CAPEX til CO₂-fangst fordi selv en høj kvotepris ikke kan skabe rentabilitet

Aalborg Portland: Klimagevinst skal gå til klimaet

Danmarks største udleder står til kæmperegning for CO₂, men er ikke bekymret. Pengene kunne passende bruges på CO₂-fangst og andre dyre klimaprojekter, siger både selskabet og DI.

KLIMAPENGE



ADAM HANNESTAD

Når prisen for at udlede CO₂ kommer i været, gør det ondt på virksomheder som Aalborg Portland, der er Danmarks største enkelteidede udleder. Men ikke så ondt, som man skulle tro. CO₂

Derned har prishoppet på CO₂-kvoter tilsyneladende den mærkelige effekt, at den gør de fleste nogenlunde tilfredse – selv de selskaber, der skal betale for at købe kvoterne af staten. Og da især statskassen, der har budgetteret med at sælge omtrent 7 millioner kvoter om året. Prishoppen betyder, at det, der i den seneste finansielov lå til omtrent 1,3 milliarder kroner om året, nu i stedet ser ud til at give mere end det dobbelte. En gevinst på 5-6 milliarder kroner med de nuværende priser.

Men ofte er det sådan, at de, der betaler regningen, gerne vil have indflydelse på, hvad pengene skal bruges til. Og står det til Aalborg Portland, skal de mange nye penge direkte bruges til at hjælpe hele Danmark, at nå til et prisniveau i 2030 – et fald på 70 procent i forhold til FN's basisk, 1990 niveau, en halvering fra daglig. »Hvis man gerne vil omstille en produktion, der krever meget høje temperaturer, til elektricitet, krever det store investeringer. Det samme gælder CO₂-fangst. Det er et par områder, der ville være helt onlært at bruge de ekstra midler



Aalborg Portland investerer grønt, mens CO₂-aftryk stiger

Frem mod 2025 skal mindst 1 mia. kr. investeres i at mindske CO₂-aftrykket fra Danmarks største udleder. Men Aalborg Portland står i et dilemma, fortæller adm. direktør

AF Karoline Grønbæk Ravn

Aalborg Portland til de kommissionen, at de ikke investerer massivt i en teknologi, der ikke tilskrives stor teknologisk udvikling, når det gælder CO₂-fangst.

Dens nordjyske cementproducenter er desværre ikke i stand til at få udledningen under kontrol, og selvom selskabet vil mindske udledningen med teknologier, der ikke er udviklet i et industrikontor, er det ikke kommevidt.

Mens alle taler om at mindse CO₂-aftrykket fra industrien, kan de se de økne på fabrikken i Aalborg, hvor cementen bliver produceret. Det er et udledningssted, der i 2010 var mindst 1 mia. kr. aftredt med at mindskes udledningen, men nu er udledningen diskrettert uafhængigt med regeringens, når Aalborg Portland er i et teknologisk kommevidt.

Men alle taler også om at mindse CO₂-aftrykket fra industrien, og de se de økne på

kommissionen for Detiske Nat. vi også taler om, at effekterne af novas klimateknologier først er tydelige efter 2025. Reduktionen af CO₂-udledning vil være langt mindre end den, der er i gang med nu, og vi er i en lancing sidstår vi løsede

Aalborg Portland en affære med ringe

håb om at få en bedre fremtid.

»Men det var også vedvarende, at ingen havde lært atfælden,« siger han.

Men nu skal man ikke se det som et sammenhæng mellem at få en bedre fremtid og at få en bedre fremtid, men det er et sammenhæng mellem at få en bedre fremtid og at få en bedre fremtid,« siger han.

TILBAGE

En del af de løsninger skal de kommissionen tilbyde, men det er ikke til at udlede. Men udledningen kommer til at føde en del af de løsninger, der skal til at få en bedre fremtid, og det er der tale om over 1 mia. kr. frem mod 2021 i investeringer på den bane. Ensomt er det ikke, fordi udledningen af fabrikernes spilhuse og centraler, hvor cementen bliver produceret, er en af de vigtigste husestater i lokalområdet, der bliver forsynet med oversværmudvarme fra fabrikken.

Det andet ben drejer sig om nye teknologier, der skal til at få en bedre fremtid,

»Det er teknologier, der ikke er udviklet,

men der er teknologier, der ikke er udviklet,

EFTERSPØRGSEL MANGLER I FIT FOR 55-PAKKEN

Efterspørgsel mangler i udspil. Kun fokus på producenten

Udfordring hvis der ikke efterspørges dyrere og mere bæredygtige produkter

Situationen i DK?

- FutureCEM med 30% lavere aftryk sælges i meget begrænset omfang
- CO₂-krav i bygningsreglement fra 2023, men først reel impact fra 2025 med skærpede krav
- Infrastrukturaftale uden CO₂-krav
- Ingen CO₂-krav i offentligt byggeri



DANSK CO₂-AFGIFT?

Gør som i vores nabolande Norge, Sverige og Tyskland:
Undtag kvotebelagte virksomheder fra national CO₂-afgift



THOMAS UHD
HEAD OF SUSTAINABILITY AND EXTERNAL RELATIONS
CEMENTIR NORDIC & BALTIC
PHONE: +45 2294 4167
E-MAIL: THOMAS.UHD@AALBORGPORTLAND.COM



Casper Elgaard Løvschal

*Head of Climate Markets i Danske
Commodities*



Danske
Commodities

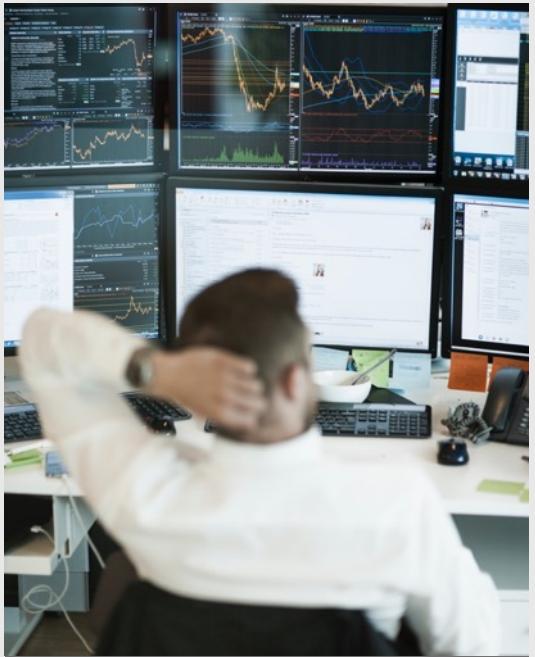


A professional man in a white shirt and dark trousers is seen from behind, looking intently at a large array of computer monitors. The screens are filled with various financial data, including line graphs and charts, suggesting a market analysis or trading environment. The background is slightly blurred, emphasizing the man and the screens.

DANSKE COMMODITIES

EUA MARKET VIEW

AGENDA



Part one

Intro to DC



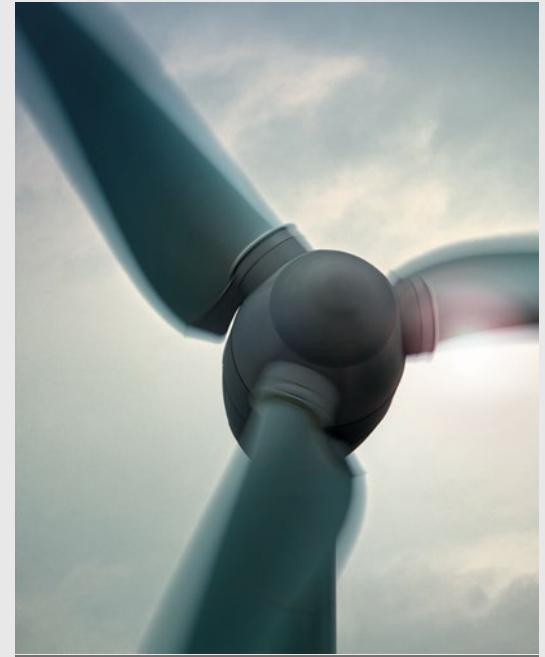
Part two

**Historical
prices**



Part three

Three factors



Part four

**Price
scenarios**

DANSKE COMMODITIES IS ONE OF EUROPE'S LEADING TRADING HOUSES, SPECIALISING IN SHORT-TERM PHYSICAL TRADING

- Founded in 2004
- Headquartered in Aarhus, Denmark
- Trading and services in power, gas, renewables, conventionals and supply
- 350 dedicated employees
- Owned by international energy company Equinor

COMPLETING
MORE THAN
8,500
TRADES PR. DAY

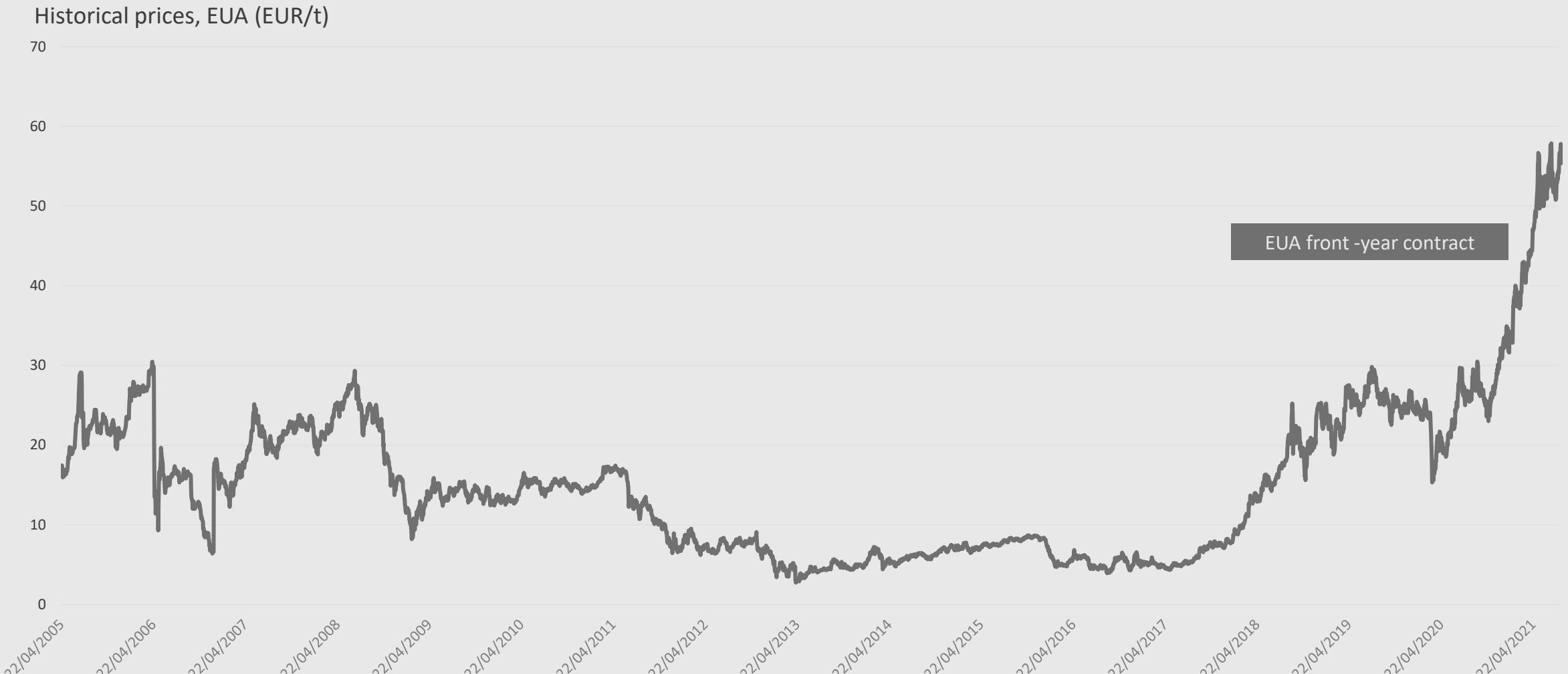
TRADING
24/7
EVERY DAY OF THE YEAR

MORE THAN
50
DEDICATED ENERGY
TRADERS

ACTIVELY TRADING IN
39
COUNTRIES

Historical prices

ROLLING FRONT YEAR HISTORICAL EUA PRICE



THREE BROAD FORMS OF FACTORS TO TAKE INTO CONSIDERATION WHEN ESTABLISHING A VIEW

POLITICAL

- Regulations and reforms
- Backloading in 2014-2016
- Stop the clock 2012
- Market Stability Reserve started 2019
- Linear Reduction Factor
- Fit for 55

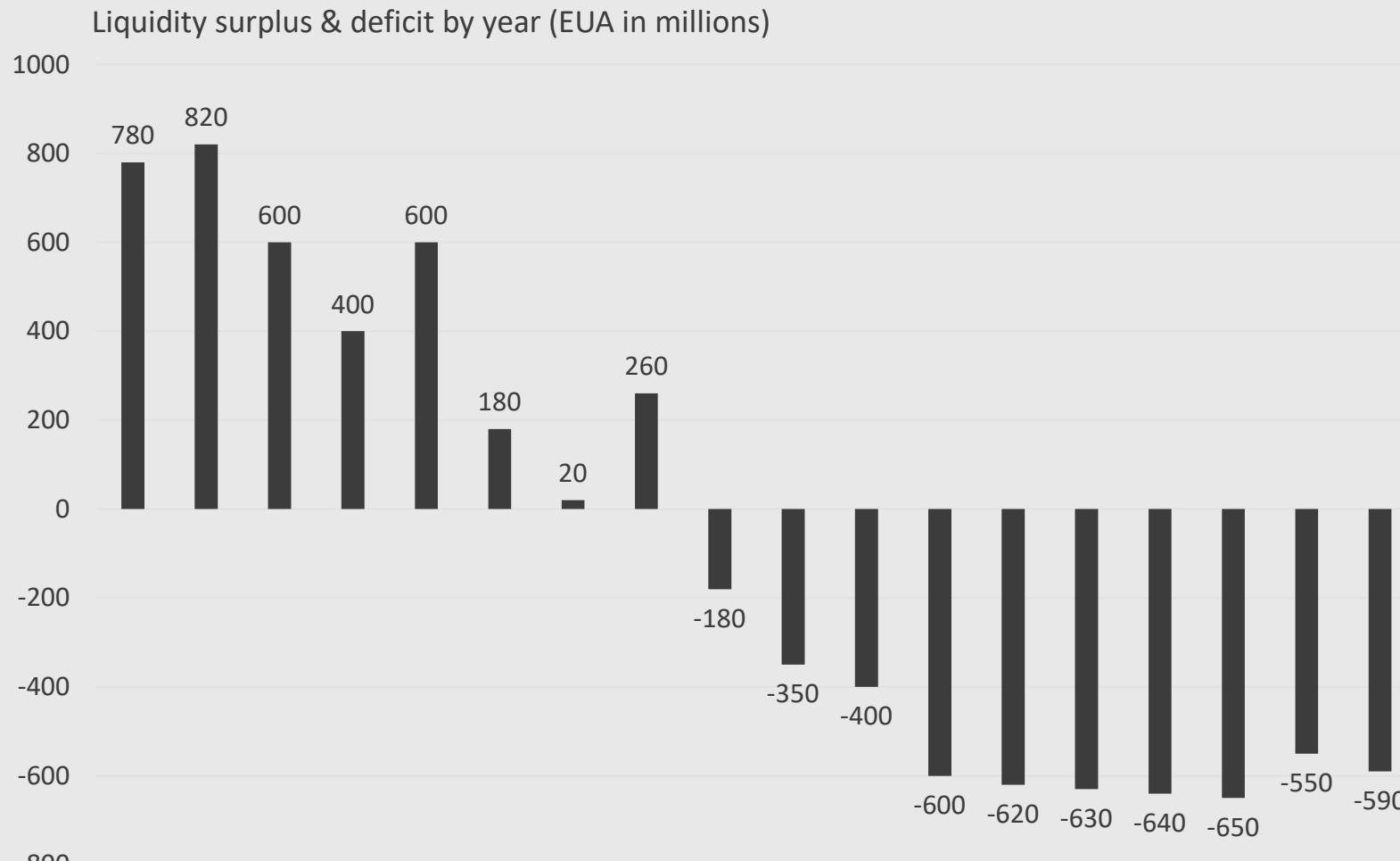
FUNDAMENTALS

- Surrounding energy markets
- Clean, dark and spark spread
- Weather
- Financial markets

FINANCIAL PLAYERS

- Liquidity and volatility
- Technical analysis
- Options
- Psychology

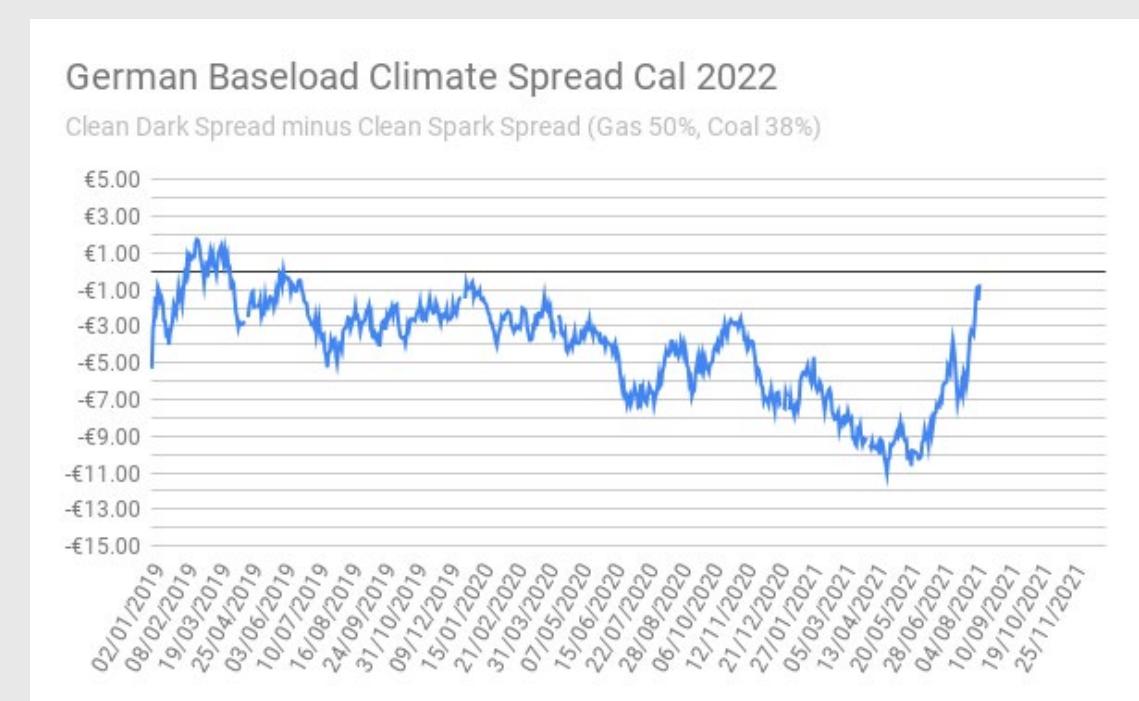
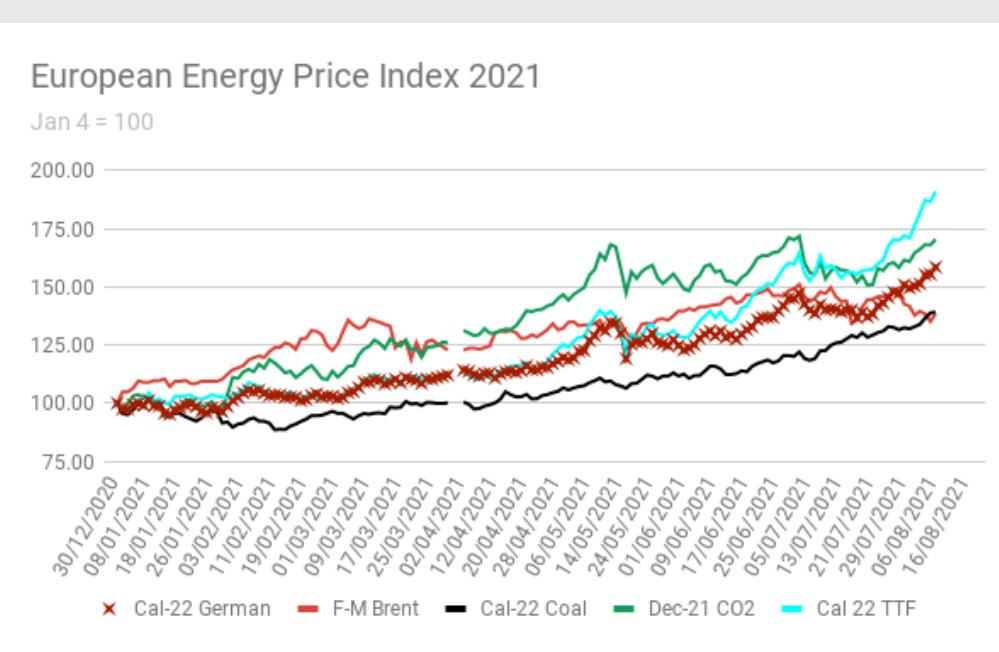
ZOOMING IN ON THE FIT FOR 55 EFFECTS



1. Faster reduction in emissions cap (Linear Reduction Factor) - steps up from 2.2% to 4.2% from 2024
2. Maritime will join the EU ETS from 2023
 - Proposed 20%/45%/70%/100% obligation from 2023-2026
 - Demand expected to be 21M in 2023 to 91M in 2026
3. Aviation free allowances end in 2026
4. MSR withdrawal rate at 24%: TNAC below the 833M threshold from 2024

Factor #2: Fundamentals

EUAS ARE IMPACTED BY SEVERAL FACTORS LIKE THE MARGINAL COST TO PRODUCE ELECTRICITY AND THE PRICE OF NATURAL GAS





SPECULATION AND HYPE ALSO IMPACT EUAS

Bloomberg Green

Finance

London Hedge Funds Are Betting a \$100 Carbon Price Is Almost Here

The world's largest oil traders are gearing up to profit from buying and selling pollution permits, a market that could become bigger than crude as global leaders seek to limit the impact of climate change.

The global carbon market has the potential to be 10 times the size of crude oil trading, said Hannah Hauman, global head of carbon trading at [Trafigura Group](#), the second-largest oil and metals trader. Hedge fund Andurand Capital LLP -- historically known for its fossil fuel bets -- expects the cost of polluting to double before some new emissions-cutting technologies kick in.

Bloomberg

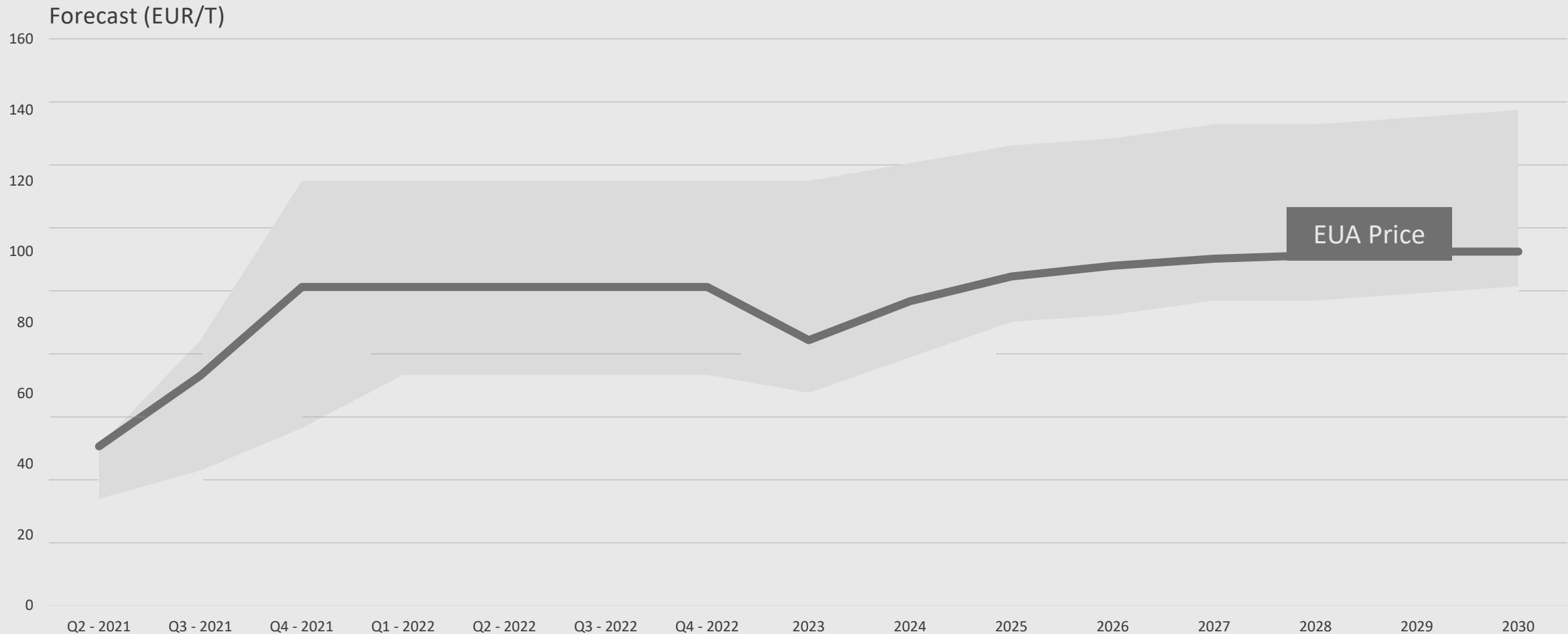
Ex-Enron Trader Discovers Greed Is Good—for the Environment

Carbon markets create an unlikely alliance between speculators and the green movement.

Markets

Top Oil Traders Say Emissions Market Could Challenge Crude

MORE UPSIDE THAN DOWNSIDE



THREE MAIN TAKE-AWAYS FOR THE FUTURE OF EUAS FROM A TRADING PERSPECTIVE

- 1** EUA price will continue to increase as policy makers ramp up reduction targets
- 2** More players will join EU ETS – demand will go up (expected increase from 21m in 2023 to 91m in 2026)
- 3** Looking at EUA price forecast, potential upsides outweigh potential downsides



**Challenge.
Compete.
Repeat.**

LEGAL NOTICE

The contents of this publication are for general information and illustrative purposes only and are used at the reader's own risk. Danske Commodities uses all reasonable endeavours to ensure the accuracy of the information. However, Danske Commodities does not guarantee or warrant the accuracy, completeness, factual correctness, or reliability of any information in this publication and does not accept liability for errors, omissions, inaccuracies, or typographical flaws. The views and opinions expressed in this publication are not necessarily those of Danske Commodities. © 2017 Danske Commodities A/S. All rights reserved. Without limiting rights under copyright, no part of this document may be reproduced, stored in, or introduced into a retrieval system, or transmitted in any form, by any means (electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise), or for any purpose without the express written permission of Danske Commodities A/S. Danske Commodities, Danske Commodities A/S and the Danske Commodities logo are either registered trademarks or trademarks of Danske Commodities A/S in Denmark and/or other countries. Refer to www.danskecommodities.com. Other trademarks referred to in this document are the property of their respective owners.

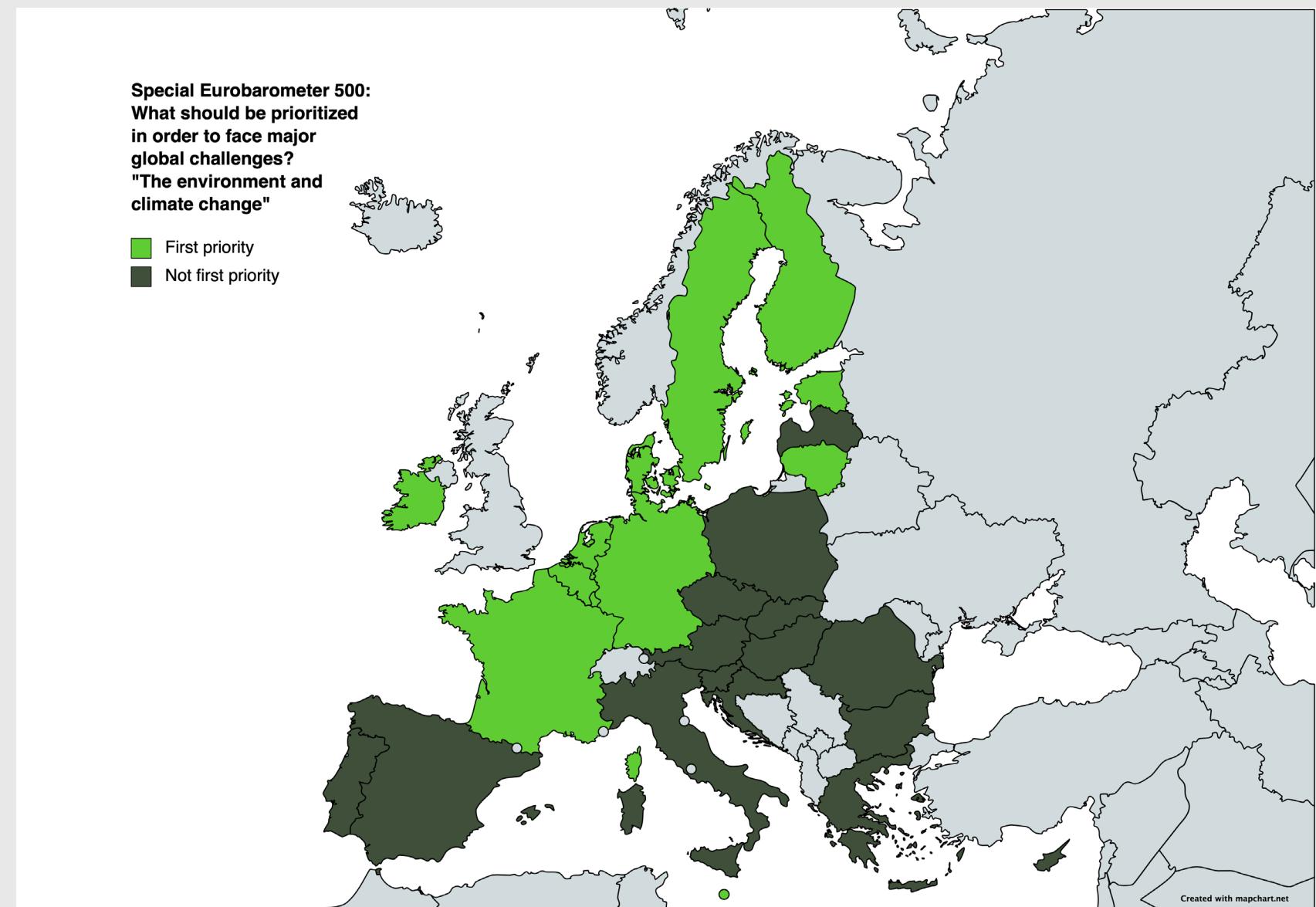


Catharina Sørensen

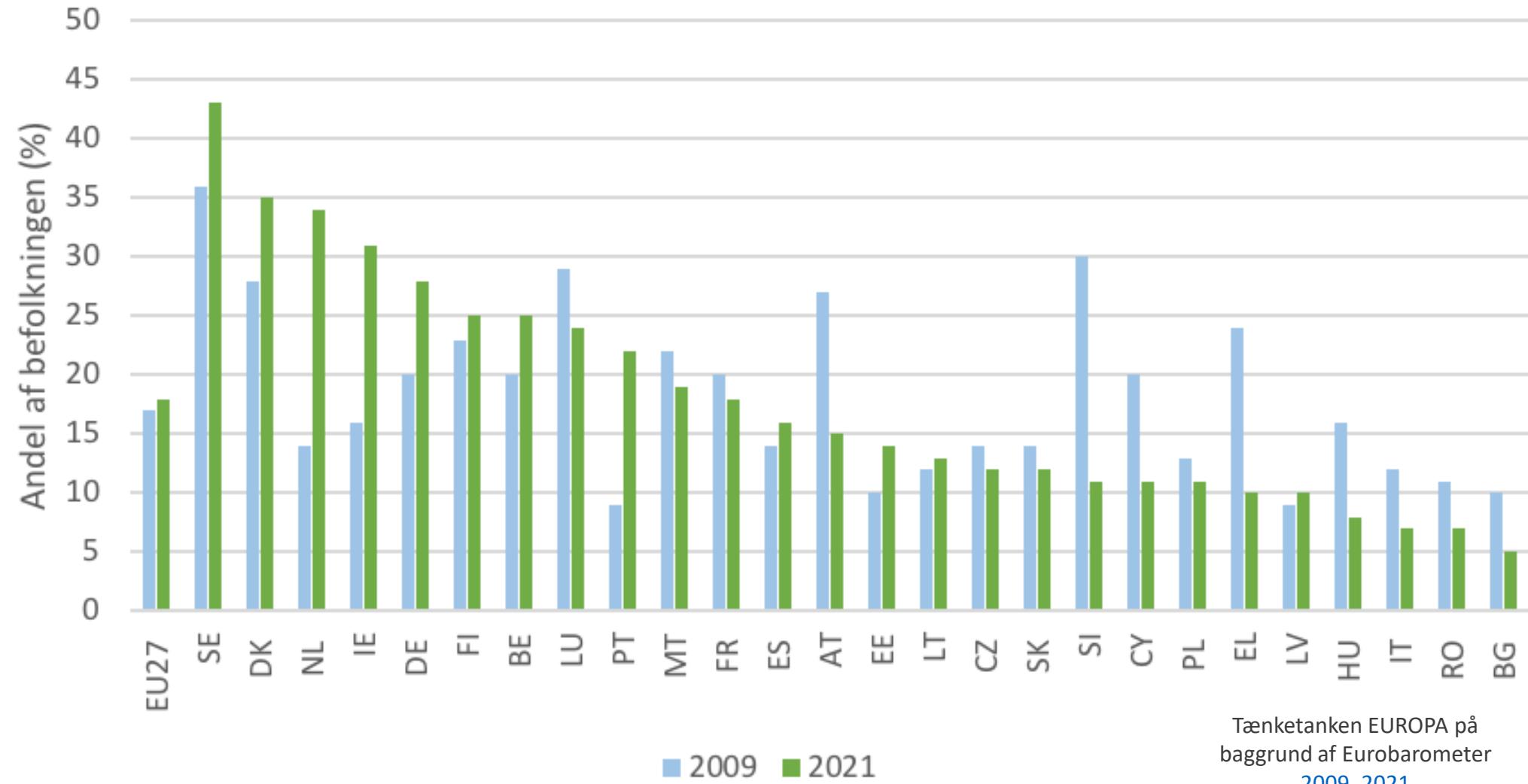
Vicedirektør i Tænketanken Europa

HVEM ER FIT-FOR- 55?

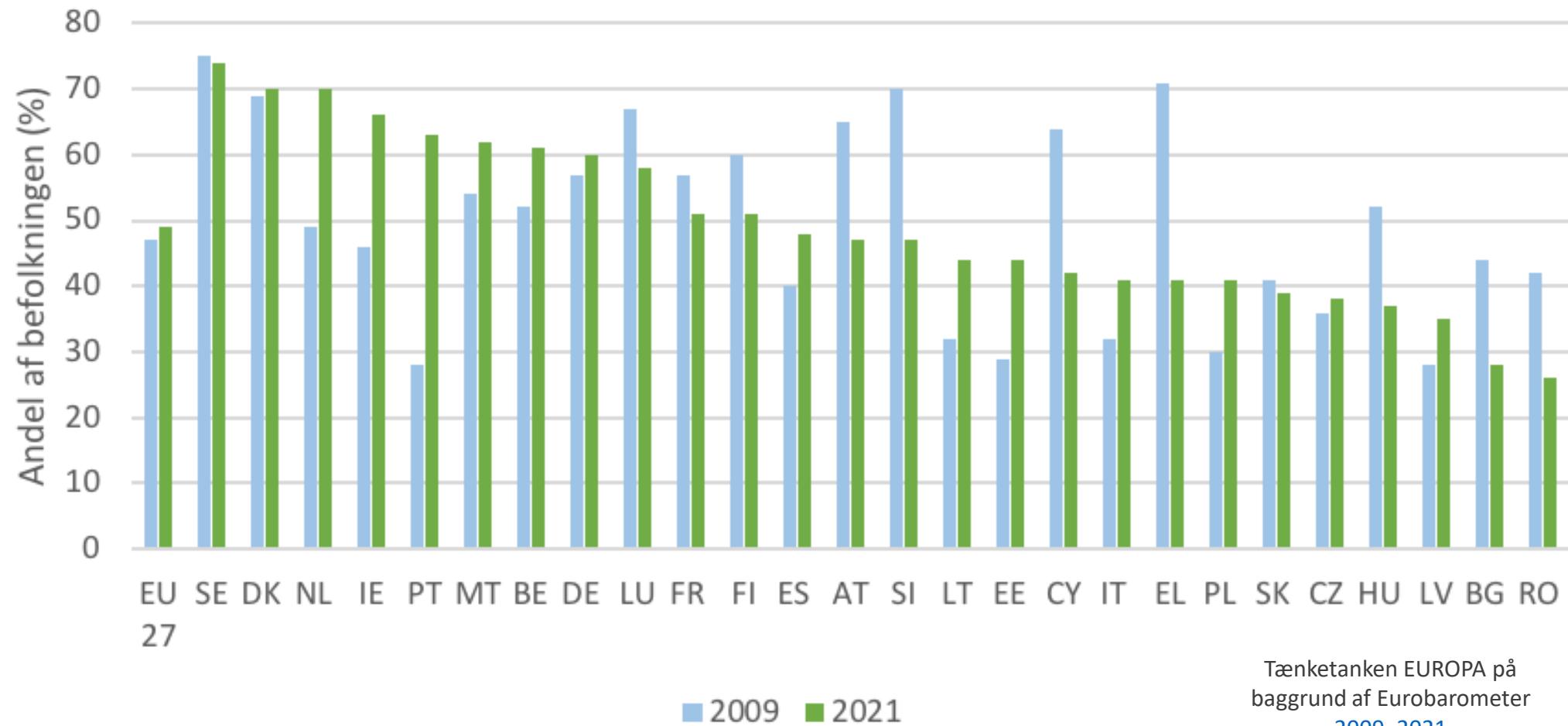
Catharina Sørensen
Tænk tanken EUROPA



"Klimaforandringer er det største problem i verden i dag"

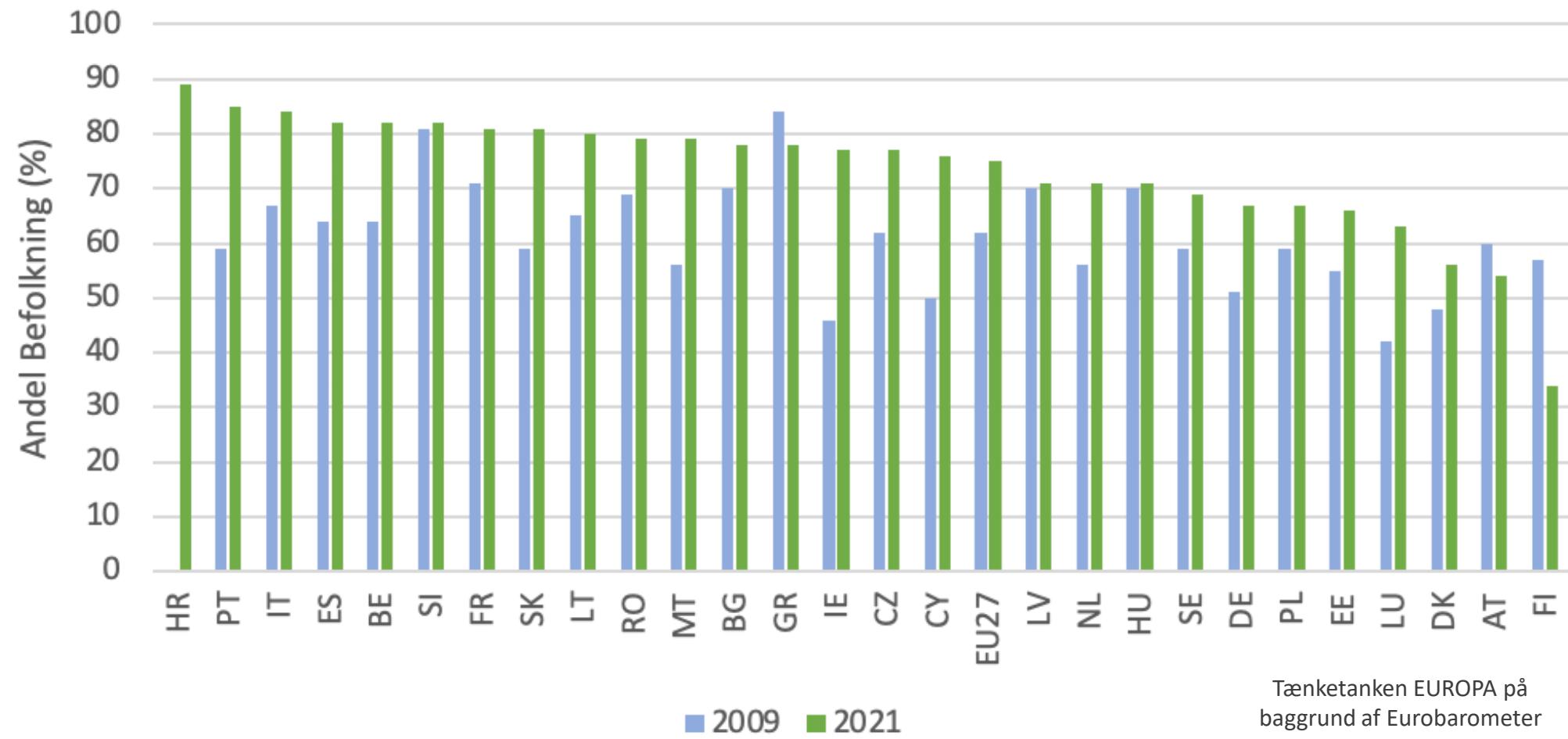


"Klimaforandringer er et af de 4 vigtigste problemer i verden i dag"

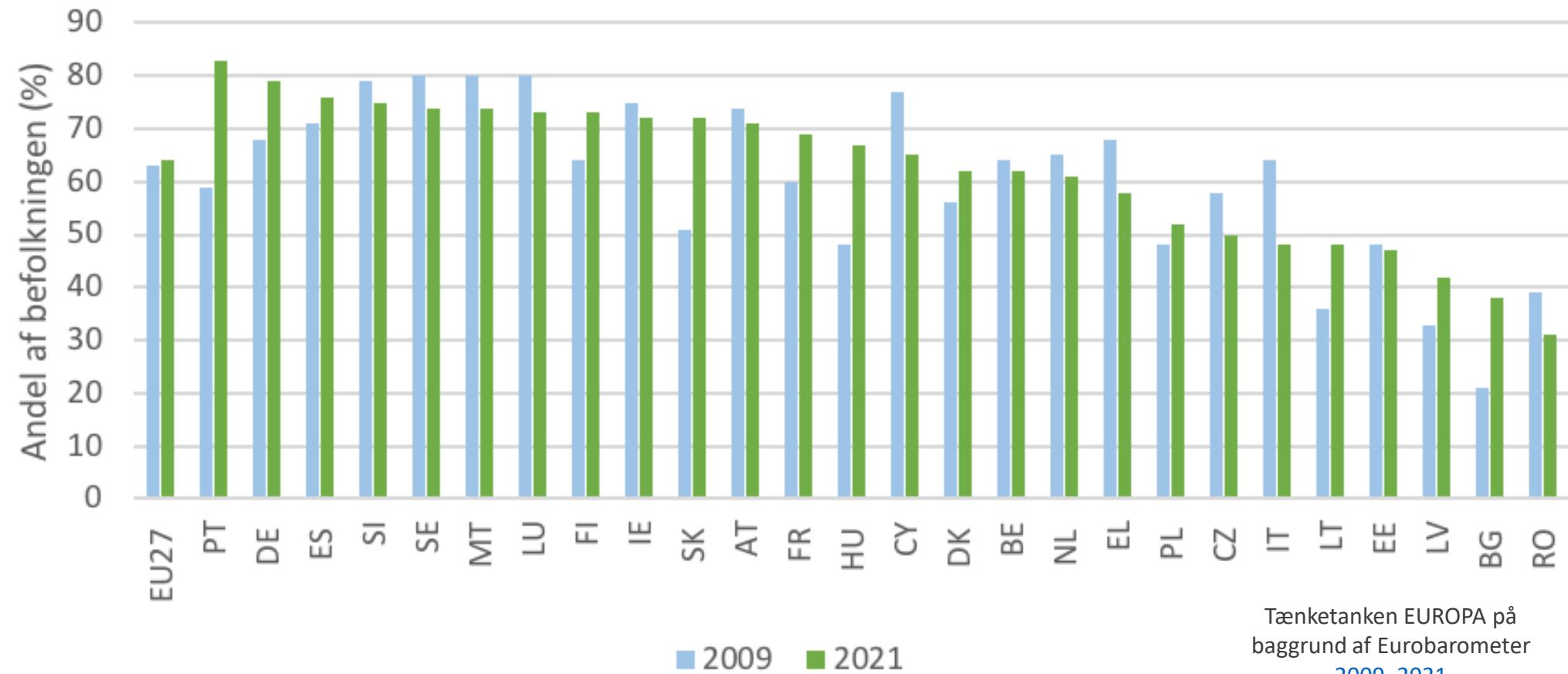


Tænk tanken EUROPA på
baggrund af Eurobarometer
[2009, 2021](#)

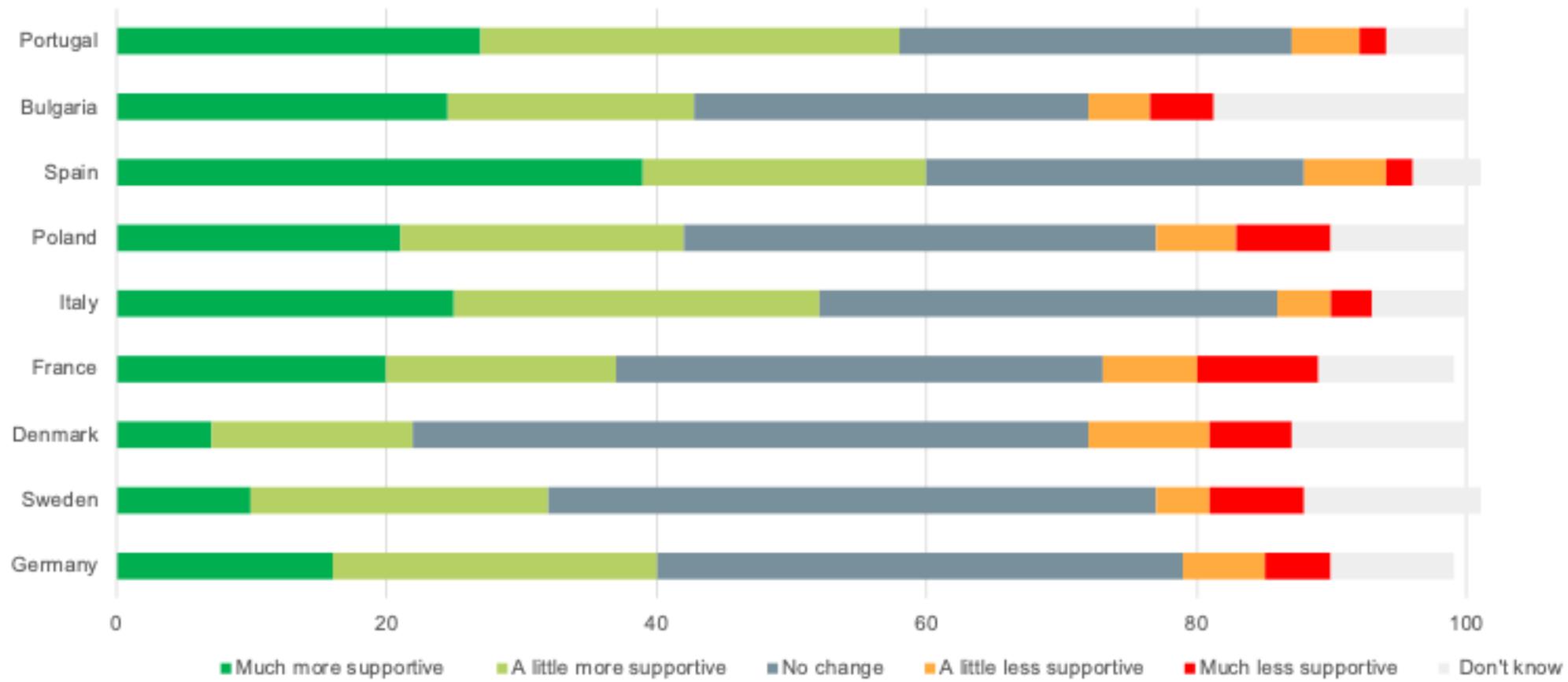
"Min regering gør ikke nok for at bekæmpe klimaforandringer"



"Jeg har personligt gjort noget for at stoppe klimaforandringer"



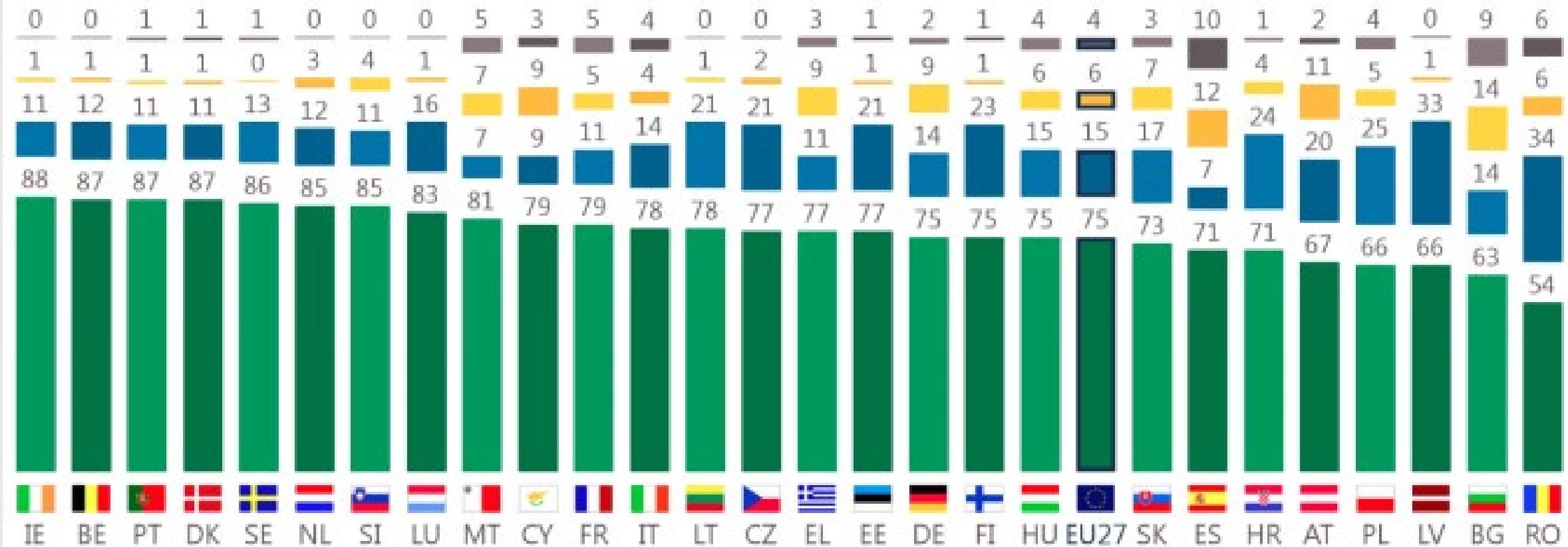
There also seems to be a significant increase in support for delivering on climate change commitments across countries



Since the coronavirus crisis began, please indicate whether you think you are becoming more or less supportive of each of the following ideas over the longer term: **DELIVERING ON CLIMATE COMMITMENTS**

Source: YouGov plc & Datapraxis

QB11 Do you think that the money from the economic recovery plan should mainly be invested in the traditional fossil-fuelled economy or in the new green economy?
(%)



 It should be invested in the new green economy

 It should be invested in the traditional fossil-fuelled economy

 It should be invested in both (SPONTANEOUS)

 Don't know

Eurobarometer [2021](#)

DEBAT



Pernille Weiss (K)

Medlem af Europa-Parlamentet



Catharina Sørensen

Vicedirektør i Tænketanken Europa



Jens Hjarsbech

Cheføkonom i Axcelfuture